

Расчеты в криптовалюте: новые правила	3	HoReCa: выход из спада	4	Франчайзинг: рынок меняется	21	Проверки бизнеса: риски и контроль	22
Будет ли востребован новый порядок использования криптовалют в расчетах между юрлицами с 18.07.2026		Сети общепита восстанавливают продажи после зимнего спада, при этом сектор остается привлекательным для новых игроков		Почему снизилось число сделок на белорусском рынке франчайзинга и от чего зависит активность предпринимателей		Как налоговые органы выявляют нарушения и какие ошибки приводят к доначислению налогов, к штрафам, уголовной ответственности	

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

ГАЗЕТА

Дмитрий Заяц

Бюджетные итоги

Исполнение республиканского бюджета в 2025 г. проходило в непростых условиях: замедлились темпы экономического роста, сократились объемы промышленного производства, при этом выросли расходы на повышение заработной платы работникам бюджетных организаций.

За 2025 г. в республиканский бюджет поступило **50,4 млрд руб.** доходов, расходы составили **52,4 млрд руб.**

На социальную сферу было направлено **8,8 млрд руб.**, на национальную экономику — **10,1 млрд руб.**, столько же — на национальную оборону и безопасность и **23,1 млрд руб.** — на общегосударственную деятельность.

Почти **70%** доходов республиканского бюджета обеспечили налоговые поступления. В том числе НДС принес **19,7 млрд руб.**, налог на прибыль — **2,5 млрд руб.**, вывозные таможенные пошлины — **2,1 млрд руб.**

«В 2025 г. мы последовательно уходили от так называемых



**ТАТАРИНОВИЧ
ВЛАДИСЛАВ
ВИКЕНТЬЕВИЧ,**
Министр финансов

Беларусь намерена уходить от дефицита бюджета

Отчет об исполнении республиканского бюджета в 2025 году в июне рассмотрела Палата представителей. По итогам прошлого года главный финансовый документ страны исполнен с дефицитом. При этом уже ведется работа над проектом бюджета на 2027 год и планируется обеспечить его сбалансированность, чтобы расходы соответствовали доходам.



Почти 70% доходов республиканского бюджета обеспечивают налоговые поступления /фото neg.by /Мария Хрусталева

сырьевых и конъюнктурных доходов в сторону доходов, генерируемых внутренней экономикой. Это принципиальное изменение качества доходной базы», — подчеркнул Министр финансов **Владислав Татаринович**, представляя в Палате представителей отчет об исполнении республи-

канского бюджета за 2025 г. По его словам, в 2025 г. были донстроены нормы Налогового кодекса, реализованы основные меры по налоговой консолидации и повышению справедливости налогообложения.

«В комплексе это позволило уточнить показатели республи-

канского бюджета как по доходам, так и по расходам и обеспечить его относительно сбалансированное исполнение», — подчеркнул В. Татаринович.

В 2025 г. Минфину удалось сократить запланированный дефицит с **4,5 млрд руб. до 2 млрд руб.** Источниками финансирования дефицита стали

средства, привлеченные на внутреннем и внешнем финансовых рынках, а также остатки средств республиканского бюджета.

Приоритетные расходы

Комментируя расходы бюджета, Министр финансов выделил несколько приоритетных задач, финансирование которых было увеличено в прошлом году. Одним из них стало повышение зарплат работникам бюджетной сферы.

В целом расходы на оплату труда в структуре консолидированного бюджета превысили 33%. На выплату зарплат бюджетникам было направлено **28,7 млрд руб.**, что на 4,2 млрд руб., или на 17,2%, больше по сравнению с предыдущим годом.

В результате средняя заработная плата работников бюджетных организаций в 2025 г. выросла почти на 19% и достигла **2053,8 руб.** Темпы роста зарплат в бюджетной сфере оказались выше, чем в коммерческом секторе.

Государство также увеличило финансирование национальной экономики. На эти цели было направлено **10,1 млрд руб.**, что на 1,8 млрд руб. больше по сравнению с уровнем 2024 г. Средства использовались для поддержки предприятий сельского хозяйства, промышленности, дорожного хозяйства, а также на развитие внешнеэкономической деятельности.



Дмитрий Заяц

Сколько страна тратит на пенсии и пособия

В июне Палата представителей рассмотрела отчет об исполнении бюджета ФСЗН в 2025 г. Его доходы составили **36,2 млрд руб.**, расходы — **32,6 млрд руб.**

Ключевой источник доходов (93%) — взносы нанимателей на государственное соцстрахование, в т.ч. 33,4 млрд руб. составили обязательные страховые взносы, 240,1 млн руб. — взносы на профессиональное пенсионное страхование.

Практически все расходы бюджета ФСЗН — это выплаты получателям пенсий (80,1% — 26,1 млрд руб.) и по-

Поступления в ФСЗН берут на контроль: конец дивидендных схем и риск субсидиарной ответственности

Бюджет Фонда социальной защиты населения используется для выплат гражданам пенсий и различных пособий. Для недопущения ситуаций, когда субъекты хозяйствования уклоняются от страховых выплат в бюджет фонда, законодатели готовят специальные новации.

собий (18,6% — 6,1 млрд руб.). Кстати, по состоянию на 1 января 2026 г. в стране насчитывалось 2,4 млн получателей трудовых пенсий и 84 тыс. — социальных.

Основная часть пособий (3,7 млрд руб.) была традиционно направлена на выплаты семьям, воспитывающим детей. При этом в структуре семейных пособий основную

долю занимают пособия по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет (2 млрд руб.). В 2025 г. такие пособия получили около 175 тыс. человек, сообщил Министр труда и



**ЛОБОВИЧ
АНДРЕЙ
ВАЛЕНТИНОВИЧ,**
Министр
труда
и социальной
защиты

социальной защиты **Андрей Лобович**, выступая в Палате представителей.

На выплату пособий по временной трудоспособности ушло также почти 2 млрд руб.

На иные виды пособий было выделено 417 млн руб., из них на пособия на погребение — чуть более 279 млн, на расходы на выплату пособий по уходу за инвалидом I группы либо лицом, достигшим 80-летнего возраста, — 138 млн руб.



Следующий выпуск «Экономической газеты», № 25, выйдет 7 июля 2026 г.

ИНФОРМБАНК Практические решения

Нематериальные активы: ошибки учета	2	Календарь бухгалтера: удобный формат	12 13	Календарь статотчетности: сроки и документы	11 14	Единственный участник ООО: как назначить директором	20
Какие нарушения выявляют аудиторские проверки в бухгалтерском учете НМА		Когда в июле 2026 г. нужно представить налоговые декларации и уплатить налоги и сборы – практический разворот		Сроки представления статистической отчетности в июле 2026 г. – вкладыш Информбанка		Как оформить назначение единственного участника ООО директором компании и нужен ли в этом случае трудовой договор	

1 ▶

Так, расходы бюджета на поддержку экспорта в 2025 г. составили более **870 млн руб.** Существенно выросло финансирование национальной обороны, судебной власти, правоохранительной деятельности и обеспечения национальной безопасности.

«В 2025 г. увеличилась инвестиционная составляющая республиканского бюджета. На финансирование государственной инвестиционной программы было направлено **3,3 млрд руб.**, что на 850 млн руб., или на 35%, больше уровня 2024 г., а за пятилетку рост составил 5 раз», — констатировал В. Татаринович.

Приоритетным направлением госинвестпрограммы стало строительство арендного жилья для граждан наиболее востребованных специальностей, имеющих право на его первоочередное получение. На эти цели было направлено **847 млн руб.**, или 25% годового лимита госинвестпрограммы на 2025 г. В результате в прошлом году план по строительству арендного жилья был выполнен — введено в эксплуатацию более 445 тыс. кв. м.

Строительство арендного жилья остается одним из приоритетов в текущей пятилетке. В 2026–2030 гг. его доля в общем объеме вводимого в эксплуатацию жилья должна составить около 25%, потому финанси-

Беларусь намерена уходить от дефицита бюджета

рование этого направления сохранится в числе важных статей бюджетных расходов.

Госдолг снизился до минимума

Еще одно приоритетное направление бюджетных расходов — выплаты по госдолгу.

На его погашение и обслуживание было направлено почти **16,8 млрд руб.** в эквиваленте, из которых свыше 93% составили платежи в иностранной валюте — **более 5 млрд USD.**

По словам В. Татариновича, в 2025 г. на внутреннем финансовом рынке были размещены государственные облигации на сумму **1,8 млрд USD и 3 млрд руб.**

Помимо этого, привлечены кредитные ресурсы России в общем объеме порядка **1,2 млрд USD**, в т.ч. для финансирования инвестиционных проектов, направленных на углубление белорусско-российской кооперации между предприятиями.

По состоянию на 1 января 2026 г. госдолг Беларуси составил **71,8 млрд руб.** и уменьшился за 2025 г. на 8,6 млрд руб., или почти на 11%.

По отношению к ВВП уровень госдолга снизился до 26,1%.

«В 2025 г. по показателю госдолга мы смогли достигнуть исторического минимума за последние 10 лет», — подчеркнул В. Татаринович.

Задачи на 2026 год

Приоритеты бюджетно-налоговой политики на текущий год обсуждались на коллегии Министерства финансов.

Как сообщается в журнале «Финансы, Учет, Аудит», издаваемом Минфином, Министр финансов обозначил три ключевых направления работы в 2026 г.

Первое — упорядочение специальных налоговых режимов. В министерстве отмечают, что упрощенная система налогообложения и налог на профессиональный доход создавались для поддержки малого бизнеса, однако на практике иногда используются для дробления крупного бизнеса и подмены трудовых отношений договорами с самозанятыми.

Поэтому в 2026 г. планируется завершить «работу над

критериями, которые позволят отсечь недобросовестные практики, сохранив при этом преференции для тех, кому они действительно нужны».

Второе направление — комплексная оценка эффективности налоговых льгот. Планируется сопоставить их с реальной отдачей и на основании анализа сформировать предложения по оптимизации действующих льгот.

Третье — цифровизация налогового администрирования. Современные технологии позволяют выявлять нарушения без тотальных проверок и избыточного вмешательства в деятельность бизнеса, поэтому акцент будет сделан на использовании интеллектуальных систем анализа данных вместо ручного контроля.

Бездефицитный бюджет

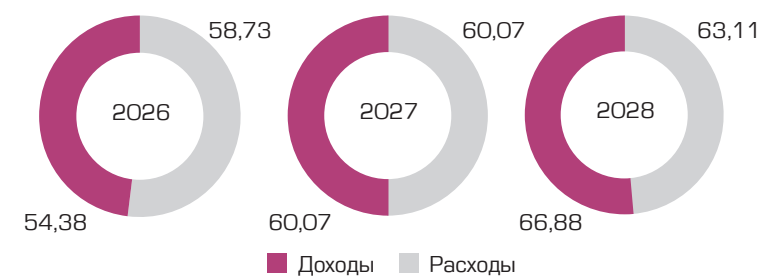
Законодатели уже приступили к подготовке проекта бюджета на 2027 г. Его параметры еще просчитываются, однако в Палате представителей и в Минфине считают, что в обозримом будущем нужно выйти на бездефицитный бюджет.

Весной Правительство утвердило среднесрочную финансовую программу республиканского бюджета на 2026–2028 гг. (см. график). Документ, отмечал Минфин, предусматривает «постепенное сокращение дефицита и поддержание сбалансированности бюджетной системы».

Согласно программе уже в 2027 г. планируется обеспечить бездефицитный бюджет, а в 2028 г. — выйти на профицит.

График

Прогнозная траектория республиканского бюджета на 2026–2028 гг., млрд руб.



Источник данных: Министерство финансов

1 ▶

Поступления в ФСЗН берут на контроль:

конец дивидендных схем и риск субсидиарной ответственности

Региональные различия

Не все регионы собирают достаточно страховых взносов, чтобы за счет собственных средств финансировать гражданам выплату пенсий и пособий.

Из 118 районов только в 16 поступления от страховых взносов больше объема средств, необходимых на выплату пенсий и пособий.

Такая неравномерность поступлений в бюджет ФСЗН обусловлена разной структурой региональных экономик, отличием уровней заработной платы и базы для расчета отчислений в ФСЗН, констатировал А. Лобович.

Страховые взносы нанимателей Минска и Минской области полностью обеспечивают объем выплат пособий и пенсий жителям столичного региона.

Остальные области — дотационные, т.е. недостаток средств на выплату пенсий и пособий компенсируется за счет перераспределения средств из столичного региона. Наиболее дотационные регионы, нуждающиеся в дополнительном финансировании социальных расходов, — Витебская и Могилевская области. У них уровень дотации составляет порядка 20–22%.

Учитывая неравномерный характер региональных доходов бюджета ФСЗН, государ-

ство весьма заинтересовано в том, чтобы все наниматели в полном объеме исполняли обязанности по уплате обязательных страховых взносов.

Результаты контрольных мероприятий

Между тем официальная статистика за год свидетельствует о значительном количестве нарушений при уплате нанимателями взносов в бюджет ФСЗН.

Так, в 2025 г. органы Фонда провели более 2,6 тыс. контрольных мероприятий в отношении плательщиков обязательных страховых взносов. В **1010 организациях** были выявлены факты выплаты скрытой зарплаты, в связи с чем донаты числены взносы на сумму **более 79 млн руб.** Фактически в бюджет ФСЗН поступило **38,5 млн руб.**, сообщил А. Лобович.

В целом за 2025 г. сумма выявленной зарплаты, выплаченной «в конвертах», превысила **200 млн руб.** В связи с этим только по материалам органов финансовых расследований Комитета госконтроля было возбуждено более 120 уголовных дел.

К административной ответственности за нарушение законодательства о государственном социальном страховании было привлечено 22,8 тыс. должностных лиц и индивидуальных предпринимателей.

Выплата дивидендов: вероятны изменения

Комитет госконтроля проанализировал источники выплат зарплат «в конвертах» и пришел к выводу, что одним из основных являются дивиденды. Об этом заявил заместитель Председателя Комитета госконтроля **Максим Алешкевич**, выступая в Палате представителей.

Так, в 2024 г. почти в **2,8 тыс.** организациях, выплативших дивиденды, более трети работников получали заработную плату ниже минимальной (менее 626 руб.). В этих компаниях работники оформлялись на четверть либо на полставки, а в отдельных организациях зарплата ниже минимального значения выплачивалась всем работникам. Одновременно в таких организациях дивиденды, выплаченные собственникам, составляли десятки, а то и сотни тысяч рублей в месяц.

Например, в одном из столичных ООО в 2024 г. у 8 из 12 работников заработная плата была ниже минимальной, а выплаченные дивиденды за год составили 1,2 млн руб. То есть в месяц в среднем вознаграждение собственников находилось на уровне 100 тыс. руб., а наемных работников — в сотни раз меньше. В другом столичном ООО единственный работник получал менее 600 руб., а дивиденды за год составили 260 тыс. руб.



АЛЕШКЕВИЧ МАКСИМ НИКОЛАЕВИЧ,
заместитель
Председателя
Комитета
госконтроля

Для исключения подобных ситуаций, которые приводят к занижению отчислений в ФСЗН, планируется внести изменения в законодательство.

«Считаем, что существует необходимость принять меры по недопущению вывода средств для выплаты скрытой заработной платы через дивиденды. По нашему мнению, необходимы такие условия, чтобы прежде всего не было экономического смысла платить работникам официально лишь минимум, а остальное доплачивать «в конвертах», в том числе за счет дивидендов», — отметил М. Алешкевич.

Неизбежность наказания

Комитет госконтроля полагает, что еще одним резервом пополнения доходов бюджета ФСЗН остается сокращение задолженности нанимателей перед фондом.

На 1 января 2026 г. она составила 107,5 млн руб., из которых примерно половина (63,6 млн руб.) — это задолженность, образовавшаяся по результатам контрольных мероприятий и выявленной скрытой заработной платы.

Причем задолженность нанимателей перед ФСЗН растет — за 2025 г. она увеличилась на 23,3 млн руб.

«Рост в том числе обусловлен тем, что после выявления фактов выплаты скрытой за-

работной платы и, соответственно, начисления платежей в ФСЗН организации начинают процесс ликвидации и проходят его во многих случаях просто безболезненно», — констатировал М. Алешкевич.

Он напомнил, что за последние 5 лет начислено около 167 млн руб. взносов в ФСЗН по результатам проверок. При этом 10% этой задолженности (около 15 млн руб.) уже списано в связи с ликвидацией субъектов хозяйствования, и эта цифра может увеличиться по причине невозможности ее взыскания и ликвидации должников — субъектов хозяйствования.

В связи с этим Комитет госконтроля предлагает проработать на законодательном уровне механизм привлечения учредителей организаций к субсидиарной ответственности для взыскания задолженности организаций перед ФСЗН.

В Палате представителей считают, что вопросы, поднятые КГК, следует рассматривать и находить решения в ближайшее время.

Отметим, что в 2025 г. в деловом сообществе уже рассматривался законопроект, направленный на изменение условий выплаты дивидендов. В настоящее время участники ООО могут самостоятельно определять периодичность их распределения и выплаты.

При этом проектом предусматривалось, что решения об объявлении и выплате дивидендов ООО смогут принимать только по итогам I квартала, полугодия, 9 месяцев, а также по результатам года. Однако на сегодня законопроект не выносился на общественное обсуждение и официально не вносился на рассмотрение в парламент.

Михаил Круглов

Общепит в плюсе по итогам 5 месяцев

По оперативным оценкам Белстата, за январь — май 2026 г. товарооборот общественного питания сложился на отметке **3,1 млрд руб.** Рост продаж в общепите составил 0,5% в сопоставимых ценах к уровню 2025 г.

По результатам 4 месяцев реальный товарооборот был в минусе по сравнению с предыдущим годом (на 0,6%). Таким образом, общепит вернулся к росту продаж после сложных зимних месяцев.

Директор по маркетингу ИУП «Белвиллесден» **Наталья Колтович** отмечала падение трафика зимой 2026 г. Опрос клиентов выявил причину — аномально холодная погода негативно сказалась на притоке гостей в отели, кафе и рестораны. Так как в крупных городах точки ретейла и общепита часто интегрированы в единых торговых центрах, дефицит покупателей в магазинах мог дополнительно ударить по общепиту.

Косвенное влияние на товарооборот общепита имеет активность потребительского кредитования. Если активность снижена, то при прочих равных условиях показатели продаж ухудшаются.

Колебания продаж происходят из-за того, что потребительское кредитование может высвобождать часть ресурсов домохозяйств от покупки непродовольственных товаров и услуг. В итоге получатели кредитов могут направить свободные деньги на иные цели — например, на походы в общепит.

В январе 2026 г. чистый прирост задолженности физлиц по кредитам на потребительские нужды был отрицательным (впервые с июля 2022 г.), а в феврале был в 5 раз ниже прошлогоднего.

Весна принесла разворот в позитивную сторону. Март стал рекордно теплым по ряду наблюдений за период с 1945 г.

Справочно: по данным Белгидромета, январь и февраль 2026 г. в Беларуси были холоднее климатической нормы на 6,2 °C и 3,9 °C соответственно. В марте средняя температура превысила норму на 5 °C.

Одновременно существенно оживилось потребкредитование. В марте прирост долга населения по кредитам на такие нужды составил 36,4% к 2025 г., в апреле — 107,6% (в 2,1 раза).

Почти половина товарооборота общепита приходится на Минск. По столице в январе — мае 2026 г. этот показатель составил **1493,3 млн руб.** (+1% к 2025 г.). За 5 месяцев город обеспечил главный вклад в рост продаж по всей стране.

Зарплаты на подъеме, спрос на персонал на спаде

В январе — апреле 2026 г. средняя начисленная зарплата в услугах по временному проживанию и питанию достигла **2045,3 руб.**, в т.ч. в услугах по временному проживанию —

HoReCa в 2026 году: как отрасль вышла из зимнего спада и что будет дальше

Сети общепита в Беларуси перешли к росту продаж. Компании HoReCa оправляются от последствий зимних морозов. Сектор далек от сползания в долговую спираль. На отечественный рынок могут зайти игроки из других отраслей и стран.



Белорусский сектор HoReCa сосредоточен в Минске: на столицу приходится почти 50% продаж общепита и около трети мест размещения /фото neg.by /Мария Хрусталева

1961,5 руб., в услугах по общественному питанию — 2071,8 руб. Размеры зарплат в отрасли были ниже среднего по экономике (2858,3 руб.).

Дистанция в оплате труда от среднего показателя отчасти обусловлена повышенной долей женщин среди занятых в HoReCa. За декабрь 2025 г. в целом по экономике доля трудящихся женщин составила 53%, а в услугах по временному проживанию и питанию — 67,8%. Отношение зарплаты женщин к зарплате мужчин в экономике было равно 74,3%, а в отрасли — 86,6%.

Также зарплатное отставание сектора гостеприимства можно объяснить широкой представленностью молодежи в персонале отрасли. По данным выборочного обследования населения по вопросам занятости, в I квартале 2026 г. молодежь 16—30 лет составила 34,8% от числа безработных, что давит на зарплатные ожидания этой группы белорусов.

В текущем году динамика зарплат в отрасли близка к средней по стране. За 4 месяца средняя зарплата в услугах по временному проживанию и питанию увеличилась в реальном выражении на 7,3% против +7% по экономике.

В HoReCa фиксируется небольшой приток кадров. В январе — апреле 2026 г. соотношение принятых и уволенных работников составило 101,5% при 92,6% в целом по стране. По сравнению с 2025 г. чистый спрос на персонал сократился: годом ранее соотношение принятых и уволенных превышало 110%.

Оптимизация найма может быть ответом на ужесточение конкуренции за клиента. В июне председатель правления Республиканского союза тур-

индустрии **Филипп Анатольевич Гулый** информировал членов РСТИ о тенденциях на рынках стран ЕАЭС. Ф. Гулый сообщил, что банки заходят в туристический бизнес.

2045 руб. средняя начисленная зарплата в сфере временного проживания и питания в январе - апреле 2026 года

По словам председателя правления РСТИ, в Казахстане один из крупнейших банков уже контролирует около четверти рынка организованного туризма через собственное мобильное приложение. Ф. Гулый полагает, что межотраслевая конкуренция на рынке приема гостей будет только усиливаться.

Финансы улучшаются после сложной зимы

За январь — апрель 2026 г. выручка от реализации продукции, товаров, работ и услуг в услугах по временному проживанию и питанию составила **1267,2 млн руб.**, что на 11,5% выше показателя в 2025 г. (в текущих ценах).

Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ и услуг в отрасли росла быстрее — на 13,5%. Это привело к снижению прибыли от реализации на 29,2%, до 31,3 млн руб.

При этом результаты за зимние месяцы были значительно хуже. За январь и февраль прибыль от реализации

достигла лишь 0,4 млн руб. (в 36 раз ниже уровня 2025 г.). Поэтому практически вся прибыль сектора гостеприимства накоплена за весенние месяцы.

Рентабельность продаж в HoReCa упала с 3,9% в 2025 г. до 2,5% в 2026 г. По окончании «высокого» летнего сезона показатели за прошлый и текущий годы сблизятся. Этому будет способствовать приток туристов из России на объекты отрасли в Беларуси.

В 2025 г. российский парламент приравнял поездки из РФ в Беларусь к внутреннему туризму. В связи с этим с 1 сентября российские туры в «дружественные соседние страны» получили льготы, аналогичные действующим для внутреннего туризма.

Прибыль до налогообложения в отрасли за январь — апрель 2026 г. составила 1,8 млн руб. (спад в 28 раз к 2025 г.), чистый убыток — 9,8 млн руб. (в 2025 г. была чистая прибыль 27,7 млн руб.).

Нетто-убыток в HoReCa сформировался в зимние месяцы, а весной стал уменьшаться. Удельный вес убыточных компаний в выборке статведомства вырос с 29,8% в 2025 г. до 36,2% в 2026 г.

Платежи по долгам и иностранные инвестиции

За 4 месяца бизнесы отрасли направили на погашение кредитов и займов на 44,4% больше ресурсов, чем в 2025 г. (средняя добавка в экономике — 12,7%). Однако доля таких платежей в выручке от реализации все еще ниже, чем в среднем по стране, — 14,5% против 33,4%.

Прямые иностранные инвестиции на чистой основе за I квартал достигли

10,2 млн USD (после 4,3 млн USD в 2025 г.). Общий объем иностранных инвестиций в отрасль на валовой основе составил 15,8 млн USD (в 2,2 раза выше, чем в 2025 г.).

К 1 апреля 2026 г. организации HoReCa накопили 486,1 млн USD инвестиций от зарубежных инвесторов. Из этой суммы около 292,7 млн USD дали прямые инвестиции а 1,1 млн USD — портфельные.

Для сравнения: за те же периоды у обрабатывающей промышленности прямые иностранные инвестиции на чистой основе составили 740,5 млн USD, иностранные инвестиции на валовой основе — 886,5 млн USD, накопление инвестиций от зарубежных инвесторов — 6331,8 млн USD.

Выводы для бизнеса

1. Белорусский сектор HoReCa концентрируется в Минске. Столица образует без малого 50% продаж общепита, на город приходится почти треть мест в гостиницах и иных местах размещения.

2. Начало текущего года продемонстрировало уязвимость отрасли гостеприимства перед погодными аномалиями. Морозы заставляли часть клиентуры HoReCa больше времени проводить дома и совершать меньше длительных поездок (в т.ч. с туристическими целями).

3. Финансовый ущерб участникам рынка, нанесенный спадом в январе и феврале, будет компенсирован по итогам II и III кварталов. Большую роль в этом призваны сыграть туристы из зарубежных стран и прежде всего из стран ЕАЭС.

4. Косвенное влияние на отрасль оказывают корректировки в потребкредитовании. Усиление выдачи таких кредитов банками ведет к изменению структуры спроса и увеличению трафика в торговых центрах. Точки общепита могут перехватывать часть этих дополнительных клиентов.

5. Несмотря на рост текущих выплат кредиторам в 2026 г., общая долговая нагрузка остается умеренной и в сопоставлении с выручкой кратно ниже средней по экономике.

6. Отрасль имеет потенциал для иностранных инвестиций. Зарубежный капитал пока заходит не слишком активно, что удерживает открытые ниши для проникновения на белорусский рынок (главным образом, из дружественных юрисдикций).

7. С лагом во времени иностранные деньги могут поступать в отрасль через сектор недвижимости. За январь — март 2026 г. продажа физлицами-резидентами объектов недвижимости нерезидентам составила 52,1 млн USD (многолетний рекорд). В будущем не исключено использование таких объектов в HoReCa как точек притяжения клиентуры.

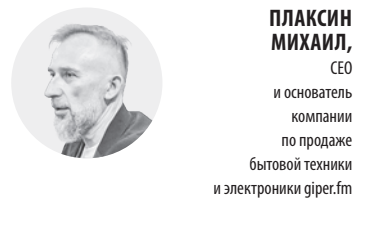


ЛАНДЫРЬ АЛЕНА,
экономический
обозреватель «ЭГ»,
собственный
корреспондент в России

Во всех странах СНГ торговые центры сталкиваются с падением трафика из-за переориентации покупателей на онлайн-покупки. За 1-е полугодие 2026 г. посещаемость сократилась примерно на 2% г/г, отмечали участники рынка. Более **62% ТЦ**, по оценкам маркетологов, считаются устаревшими. На фоне снижения трафика такие ретейлеры, как «Глория Джинс» и «М.Видео», в 2026 г. закрывают до **30%** торговых точек. Почему меняется формат торговых центров и насколько они востребованы сегодня, рассказали основатели и руководители торговых бизнесов.

Офлайн нужен для формирования бренд-лояльности

Михаил Плаксин, CEO и основатель компании по продаже бытовой техники и электроники giper.fm:



ПЛАКСИН МИХАИЛ,
CEO
и основатель
компании
по продаже
бытовой техники
и электроники giper.fm

— За последние 3 года компания giper.fm выросла в 10 раз. Все это время мы находились только в онлайн, но сейчас делаем офлайн-точки для контакта со своими покупателями. В наших шоурумах можно получить внимание, общение, консультацию, но там нет продаж. Зачем? Стоимость реального онлайн-привлечения за последние год-два существенно выросла. Параллельно офлайн дешевле. И эти две разнонаправленные тенденции находятся где-то в паритете. По-моему, маркетинг должен уходить из офлайна в офлайн. Но есть еще одно противоречие — онлайн хорошо считается, а офлайн посчитать сложно. Ведь сам факт продажи может не состояться в офлайне, потому что сделка ушла в онлайн. Чтобы устранить этот разрыв, мы проводим исследование, как просчитать добавленную стоимость бренд-лояльности в офлайне. Или, другими словами, как оценить вовлеченность клиента, в т.ч. эмоциональную. Сама по себе торговая сделка выгоднее в онлайн, и не надо ее «за уши» тащить в офлайн. Офлайн нужен именно для формирования бренд-лояльности.

Розница, которую мы рассматриваем, будет точно без кассы. Там будут QR-коды, в первую очередь для дальнейшего знакомства с клиентом.

В планах и второй проект — это запуск музеев. В них не



По мнению российских ретейлеров, на белорусском рынке лучше всего работают проверенные инструменты: сильный бренд, качественный продукт, омниканальность и высокий уровень сервиса /фото magnific.com

Розница или маркетплейс: что выбирают крупные компании ретейла

В ходе Петербургского международного экономического форума на площадке ИД «Коммерсантъ» руководители крупных торговых сетей обсудили новые форматы работы с розницей. По итогам встречи «ЭГ» пообщалась с экспертами о том, сможет ли маркетплейс вытеснить традиционную розницу и как будут трансформироваться магазины и торговые центры.

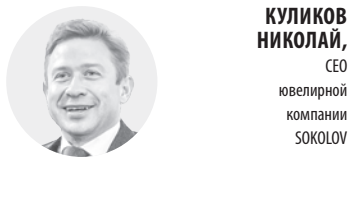
будет продаж, а только взаимодействие клиентов с роботами и техникой. Монетизацию будем проводить через продажу слотов в этом музее для брендов.

Маркетплейсы еще даже не начинали, будущее — за ними

Николай Куликов, CEO ювелирной компании SOKOLOV:

— Бренд SOKOLOV за последние 3—5 лет вырос в 15 раз. Из оптовой компании мы пришли в мультиканальную. У нас работают все инструменты рынка: ретейл, маркетплейс, опт, франчайзинг. Сейчас работает 1200 магазинов во всех возможных точках. В ювелирной отрасли на маркетплейсах бренд SOKOLOV занимает 30%. Мы уже уперлись в потолок и стоим перед выбором — как дальше расти, чтобы бизнес оставался успешным.

Мы пошли в форматы лайфстайла и косметики. Всего год этим занимаемся. Сделали кучу ошибок, но продали продукции на 1 млрд RUB. В этом году ожидаем продаж уже на 3 млрд RUB. Здесь мы развиваемся только в формате маркетплейсов. Почему? Этот рынок просто и понятно считается, там нет барьеров для входа.



КУЛИКОВ НИКОЛАЙ,
CEO
ювелирной
компании
SOKOLOV

Лояльность к бренду позволяет расширять линейку продуктов. Через пару лет думаем занять долю в косметике примерно такую же, как сейчас в ювелирном бизнесе. Также мы смотрим в сторону БАДов и бижутерии. Ювелирные металлы за последнее время подорожали в 2—3 раза, растет себестоимость продукции. Поэтому будет расти доля стильной бижутерии.

Что касается будущего. Сейчас идет бешеное развитие искусственного интеллекта. Где все эти технологии будут применены: в ТЦ или в технологических электронных площадках? Конечно, второе. Да, в ТЦ приходят за дофамином, но новый способ получения дофамина даже для более взрослых поколений — это скроллинг ленты маркетплейса. А для более молодого поколения вопрос уже решен — они за технологии.

Надо уметь считать

Владимир Корчагов, исполнительный директор розничного бизнеса Аскона в России и СНГ:

— Мы долго не выходили на маркетплейсы, защищая бренд. Но сейчас не работать с маркетплейсом просто невозможно, и это один из драйверов нашего роста.

Будучи производственной компанией, при уходе IKEA мы потеряли крупного заказчика — около 1 млн матрасов в год, что означало работу целой производственной линии. При этом в год ухода компании с российского рынка наш розничный бизнес вырос на 30%. Освободившееся место заняли новые игроки, в т.ч. маркетплейсы.

Мы стали работать с маркетплейсами, осознавая, что для потребителей молодого поколения нужно создать другой клиентский путь. Но мы не уйдем в онлайн полностью. Сегодня никто не скажет однозначно, как какой-то из каналов себя поведет. Например, раньше все радовались маркетплейсам, как легко создать там бизнес. Но сейчас идет отток оттуда. Надо ли там быть — да, надо, но надо уметь считать. Я рекомендую бизнесу экспериментировать, смотреть, что происходит в других сферах, не сидеть в своей коробке. Смотреть, что происходит в других странах.

Беларусь играет для Askona особую роль, отметил В. Корчагов в разговоре с корреспондентом «ЭГ», это один из клю-



КОРЧАГОВ ВЛАДИМИР,
исполнительный
директор
розничного
бизнеса Аскона
в России и СНГ

чевых рынков для развития бизнеса за пределами России.

— Askona представлена в пяти странах СНГ, при этом Беларусь наряду с Казахстаном входит в число наших приоритетных зарубежных направлений. На страны СНГ приходится около 10% от объема российского бизнеса компании, и примерно половину продаж в этом регионе обеспечивает именно белорусский рынок.

За время работы в Беларуси Askona удалось занять лидирующие позиции в категориях матрасов и кроватей и существенно укрепить узнаваемость бренда. Помогло комплексное развитие сразу нескольких каналов продаж: собственной омниканальной розницы, франчайзинговой сети, B2B-направления, а также активной работы на маркетплейсах.

Каких-либо принципиальных различий в потребительском поведении между Россией и Беларусью мы не наблюдаем. Покупательские предпочтения, ожидания от сервиса и подход к выбору товаров для сна во многом схожи. Поэтому продуктовый ассортимент в Беларуси практически полностью соответствует российскому, а маркетинговые инструменты остаются едиными для обеих стран. Мы используем те же каналы продвижения: телевидение, digital-маркетинг и промоактивности, которые доказали свою эффективность на российском рынке.

Именно поэтому каких-то специальных фишек, которые работают только в Беларуси и не применяются в России, у нас нет. Наш опыт показывает, что на этом рынке лучше всего работают проверенные

инструменты: сильный бренд, качественный продукт, развитая омниканальная модель продаж и единый высокий стандарт клиентского сервиса. Дополнительным преимуществом является отсутствие существенных барьеров с точки зрения логистики, так как поставки осуществляются с российских производственных площадок, что позволяет эффективно масштабировать бизнес и поддерживать единые стандарты качества во всех каналах продаж.

Нам важно множество каналов сбыта

Антон Летушев, CEO Melon Fashion Group — компании, которой принадлежат пять брендов — ZARINA, Befree, LOVE REPUBLIC, SELA и IDOL:

— Задумываясь о роли маркетплейсов, мы сделали выбор: будем омниканальной компанией. Множество каналов сбыта — это важная составляющая клиентского сервиса и устойчивости.



ЛЕТУШЕВ АНТОН,
CEO Melon
Fashion Group

Мы аккуратно балансируем между собственными каналами сбыта и партнерскими. Маркетплейсы сейчас достигают определенного предела развития. Если вчера они показывали рост иногда двукратными цифрами, то сейчас темп роста замедляется, а условия работы на площадках усложняются. Это довольно серьезные риски для компании с большой долей товарооборота в онлайн.

В фешн-индустрии большое количество игроков, доля у них не превышает 2—3%. Фактически занять 30%-ную долю в маркетплейсе в этом сегменте нереально. Поэтому мы немножко по-другому смотрим на маркетплейсы и розницу.

Важная составляющая успеха — создать ценность, эмоции, приобщить к бренду. Чтобы вся система работала в совокупности, как нативная. И физические магазины здесь играют основную роль. Мы в этом году полностью обновим форматы магазинов. Все пять брендов будут представлять новые идеи, новые концепты — чтобы они были точками притяжения, точками контакта с брендом.

Маркетплейсы — это хорошая система по доставке, по оплате, и игнорировать их нельзя. Но для того, чтобы покупатель захотел приобретать, в т.ч. на маркетплейсе, нужны новые технологичные магазины, яркие и с ценным уровнем сервиса для покупателя.

Происходит трансформация ретейла. Я не верю, что розница исчезнет — этому каналу сбыта много тысяч лет, и он будет существовать, просто в другой форме.



**ЛУКАШОВ
АЛЕКСЕЙ
ИЛЬИЧ,**
к.ю.н., доцент,
зампредседателя
РОО «Белорусская
научно-промышленная
ассоциация»

Зачет налогов при незаконном «дроблении бизнеса»:

решение принято, но сработает не для всех

Законодательного урегулирования порядка исчисления размера доначисленных налоговых платежей при применении п. 4 ст. 33 НК белорусский бизнес ожидал несколько лет. С 1 июля 2026 года вступают в силу изменения, которые должны устранить существующую неопределенность. Вместе с тем новые нормы не оправдают ожидания части плательщиков.



Статья 33 НК предусматривает: при выявлении в ходе проверки определенных нарушений налоговые органы обязаны скорректировать налоговую базу, что может привести к доначислению налогов /фото magnific.com

С 01.07.2026 вступают в силу изменения в ст. 66 НК и постановление МНС от 26.05.2026 № 18 «О зачете излишне уплаченной суммы налога, сбора». Указанные новации затрагивают исключительно важную тему — исчисление размера доначисленных налогов при незаконном «дроблении бизнеса» и в иных случаях применения п. 4 ст. 33 НК.

У руководителей компаний, юрисконсультов, юристов-хозяйственников, хорошо знакомых с практикой применения этой нормы НК контролирующими органами и судами, появление новелл вызвало двоякие чувства. С одной стороны, понимание — расставлены точки над «i», с другой — недоумение: что означает установленная дата вступления в силу? Давайте разбираться...

Норма позволяла широкое толкование

С 2019 г. в Беларуси действует ст. 33 НК, согласно которой налоговый орган обязан по результатам проверки при наличии одного из трех оснований, указанных в п. 4 этой статьи, произвести корректировку налоговой базы и (или) суммы подлежащего уплате (зачету, возврату) налога (сбора). При этом корректировка налоговой базы в сторону увеличения ведет к увеличению и суммы подлежащих уплате налогов, их доначислению.

Изложенное в самом общем виде, без детализации, каждое из трех оснований позволяло интерпретировать его по-разному как налоговому органу, так и плательщику, а также экономическим судам, рассматривающим жалобы плательщика на действия уполномоченных органов по корректировке налоговой базы.

Последовавшие затем разъяснения Верховного Суда и нормативные акты Правительства не проясняли, как исчислять сумму доначисленных налогов для случаев незаконного «дробления бизнеса» — преобладающего на практике повода для применения п. 4 ст. 33 НК.

Более того, в законодательстве понятие «дробление бизнеса» не фигурирует. Однако из содержания абз. 7 п. 2 постановления Совмина от 15.07.2022 № 465 следует, что под такой схемой понимается намеренная госрегистрация нескольких компаний и (или) ИП либо намеренное разделение деятельности между субъектами хозяйствования, имеющими право на применение особых режимов налогообложения и (или) налоговых льгот.

Последствия «дробления бизнеса» различались

Вопрос об исчислении доначисленных налогов имеет

принципиальное значение как для плательщика, так и для его уполномоченных лиц, представляющих его в отношениях с налоговым органом.

Во-первых, доначисленная сумма налогов непосредственно влияет на финансовое положение плательщика, особенно когда налоговая база корректируется за несколько налоговых периодов, что приводит к значительному увеличению размера подлежащих уплате налоговых платежей.

Во-вторых, от суммы доначисленных налогов напрямую зависит размер пени за просрочку уплаты налогов, что также негативно сказывается на финансовом положении плательщика, если из этой суммы не исключаются суммы налогов, уплаченные субъектами хозяйствования, принявшими участие в хозяйственных операциях, основной целью совершения которых являлась неуплата (неполная уплата) и (или) зачет, возврат налогов.

В-третьих, размер подлежащих уплате плательщиком доначисленных налогов влияет и на решение вопроса об ответственности ИП, руководителя и иных уполномоченных лиц компании-плательщика за неуплату (уклонение от уплаты) налогов. При совершении умышленных действий, перечисленных в п. 4 ст. 33 НК, решается вопрос о привлечении указанных лиц к административной либо уголовной ответственности.

По делам об административном правонарушении, предусмотренном ст. 14.4 КоАП, и преступлении, предусмотренном ст. 243 УК, правоприменительные органы, в т.ч. суды общей юрисдикции, приме-

няли взаимоисключающие подходы: одни из них при исчислении подлежащих доплате налогов учитывали суммы налогов, уплаченных субъектами, участвовавшими в «дроблении бизнеса», другие не исключали их из доначисленных налогов.

Суть новелл статьи 66 НК и постановления № 18

Опуская детали, выделим содержательную основу ч. 2, введенной в п. 2 ст. 66 НК, и постановления № 18. Из них следует, что:

- налоги, уплаченные плательщиками — субъектами, принявшими участие в «дроблении бизнеса», признаны «излишне уплаченными налогами»;
- субъект хозяйствования (выгодоприобретатель), использовавший схему «дробления бизнеса» для минимизации своего налогового бремени, обозначен как «иное лицо»;
- «излишне уплаченные налоги» плательщика подлежат зачету при определении размера доначисленных налогов иного лица;
- «излишне уплаченными» признаны перечисленные в бюджет плательщиками все виды налогов и сборов, в т.ч. отмененные;
- правило о зачете применяется только в отношении налоговых платежей, подлежащих уплате по результатам проверок, завершающихся **после 01.07.2026**.

Таким образом, вопрос, который «вчера» решался с противоположных позиций, с 01.07.2026 должен толковаться единообразно: при исчисле-

нии доначисленных налогов иного лица надлежит учитывать суммы налогов, уплаченных субъектами, которые были вовлечены в «дробление бизнеса».

Как применять нормы о зачете ранее уплаченных налогов

Для понимания того, как применять нормы о зачете ранее уплаченных плательщиками налоговых платежей, надо разобраться, являются ли они «излишне уплаченными», как это указано в ч. 2 п. 2 ст. 66 НК. Очевидно, что таковыми они не являются.

Плательщики в сговоре с иным лицом, применив схему «дробления бизнеса», платили налоги со своей налоговой базы, которая по результатам проверки со ссылкой на п. 4 ст. 33 НК была признана налоговой базой иного лица. Для налоговой базы плательщиков размер уплаченных ими налоговых платежей не являлся излишним.

Сумма доначисленных иному лицу налоговых платежей основывалась на совокупной налоговой базе проверенного лица и прочих участников схемы. Поскольку последние действовали как самостоятельные плательщики, уплаченные ими налоговые платежи подлежали зачету у иного лица, т.к. налоговая база этих плательщиков была признана составной частью налоговой базы иного лица.

Таким образом, придание законодателем налоговым платежам, ранее уплаченным плательщиками — участниками схемы, статуса «излишне уплаченных» едва ли является точным решением. Правильнее было ввести в гл. 8 НК

самостоятельную статью, посвященную зачету налоговых платежей, уплаченных при обстоятельствах, указанных в п. 4 ст. 33 НК.

Установив в ч. 2 п. 2 ст. 66 НК правило об обязательном зачете сумм налогов, уплаченных плательщиками, принявшими участие в незаконном «дроблении бизнеса», законодатель предоставил МНС право установить порядок проведения такого зачета по согласованию с КГК.

Это и сделано постановлением № 18: им определено, за какие периоды при проведении проверок и как определяется сумма подлежащих зачету налоговых платежей, уплаченных плательщиками — участниками незаконной схемы, каковы виды этих платежей и где они подлежат отражению.

Нормы ч. 2 п. 2 ст. 66 НК и постановления № 18 **улучшают положение иного лица**, поскольку вследствие применения зачета уменьшается сумма доначисляемых ему налогов и пени. Согласно п. 1 ст. 66 Закона от 17.07.2018 № 130-З «О нормативных правовых актах» (Закон об НПА) решение вопроса о действии нормативного правового акта, «иным образом улучшающего положение граждан и юридических лиц», отнесено к компетенции нормотворческого органа, в данном случае — законодателя. Если же закон смягчает ответственность граждан и юрлиц, то он всегда имеет обратную силу: распространяет свое действие на отношения, возникшие до его вступления в силу, т.е. до 01.07.2026.

Установленный законодателем в ст. 6 Закона № 127-3 и конкретизированный МНС в п. 3 постановления № 18 **запрет на зачет налогов**, подлежащих уплате по результатам проверок, завершающихся до 01.07.2026, поставил перед правоприменителем непростую задачу. Ему следует самому определять, является ли правило об обязательном зачете **смягчением ответственности** «иных лиц» или же это правило **иным образом улучшает их положение**. В первом случае этот запрет не действует, во втором он подлежит применению в силу ч. 2 п. 1 ст. 66 Закона об НПА, коль скоро законодатель не оговорил, что введенное им правило зачета имеет обратную силу.

Полагаем, на практике будет применяться второй из указанных вариантов толкования ч. 2 п. 2 ст. 66 НК. Окончательное решение этого вопроса может быть принято Конституционным Судом либо в рамках рассмотрения конституционной жалобы (ее вправе направить лица, которым доначислены налоги по результатам проверок, завершающихся до 01.07.2026), либо в связи с рассмотрением судом конкретного дела, либо в производстве по делу о конституционности в рассматриваемой части Закона № 127-3 (главы 23, 24, 15 Закона от 08.01.2014 № 124-З «О конституционном производстве» соответственно).

Календарь статотчетности

Сроки представления статистической отчетности в июле 2026 года

	Форма	Отчетный период	Период представления	Документы
01.07.2026				
	12-т (задолженность) Отчет о просроченной задолженности по заработной плате	на 1 июля 2026 г.	с 19.06 по 01.07	Постановление Белстата от 08.05.2014 № 40 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-т (задолженность) «Отчет о просроченной задолженности по заработной плате» и указаний по ее заполнению»
02.07.2026				
	12-сх (расчеты) Отчет о закупках крупного рогатого скота и молока у физических лиц и расчетах за принятую продукцию	январь – июнь 2026 г.	с 30.06 по 02.07	Постановление Белстата от 12.10.2011 № 284 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-сх (расчеты) «Отчет о закупках крупного рогатого скота и молока у физических лиц и расчетах за принятую продукцию» и указаний по ее заполнению»
	12-тр (вт) Отчет о перевозках внутренним водным транспортом общего пользования	июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 24.04.2020 № 25 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-тр (вт) «Отчет о перевозках внутренним водным транспортом общего пользования» и указаний по ее заполнению»
06.07.2026				
	12-тр (авто) Отчет о наличии и использовании автомобильного транспорта	июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 23.05.2018 № 22 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-тр (авто) «Отчет о наличии и использовании автомобильного транспорта» и указаний по ее заполнению»
	12-торг (товарооборот) Отчет о розничном товарообороте и запасах товаров, товарообороте общественного питания	январь – июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 20.07.2015 № 78 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-торг (товарооборот) «Отчет о розничном товарообороте и запасах товаров, товарообороте общественного питания» и указаний по ее заполнению»
	12-торг (опт) Отчет об объеме оптового товарооборота	январь – июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 11.07.2016 № 87 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-торг (опт) «Отчет об объеме оптового товарооборота» и указаний по ее заполнению»
	6-сх (сельхозработы) Отчет о ходе сельскохозяйственных работ	на 1 июля 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 31.05.2016 № 46 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 6-сх (сельхозработы) «Отчет о ходе сельскохозяйственных работ» и указаний по ее заполнению»
	12-сх (животноводство) Отчет о состоянии животноводства	январь – июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 16.06.2015 № 43 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-сх (животноводство) «Отчет о состоянии животноводства» и указаний по ее заполнению»
	12-сх (защищенный грунт) Отчет о производстве овощей в защищенном грунте, выращивании грибов и цветочной продукции	январь – июнь 2026 г.	с 30.06 по 06.07	Постановление Белстата от 16.06.2015 № 46 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-сх (защищенный грунт) «Отчет о производстве овощей в защищенном грунте, выращивании грибов и цветочной продукции» и указаний по ее заполнению»
	12-п (алкоголь) Отчет о производстве, отгрузке и запасах алкогольной продукции	январь – июнь 2026 г.	с 01.07 по 06.07	Постановление Белстата от 18.07.2017 № 79 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-п (алкоголь) «Отчет о производстве, отгрузке и запасах алкогольной продукции» и указаний по ее заполнению»
	12-п Отчет о производстве промышленной продукции (работ, услуг)	июнь 2026 г.	с 01.07 по 06.07	Постановление Белстата от 14.07.2023 № 75 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-п «Отчет о производстве промышленной продукции (работ, услуг)» и указаний по ее заполнению»
07.07.2026				
	12-ис (строительство) Отчет о выполнении подрядных работ	январь – июнь 2026 г.	с 01.07 по 07.07	Постановление Белстата от 12.07.2019 № 50 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-ис (строительство) «Отчет о выполнении подрядных работ» и указаний по ее заполнению»
08.07.2026				
	12-тр (электро) (Минтранс) Отчет о работе городского электрического транспорта, метрополитена	июнь 2026 г.	с 30.06 по 08.07	Постановление Белстата от 15.04.2015 № 20 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-тр (электро) (Минтранс) «Отчет о работе городского электрического транспорта, метрополитена» и указаний по ее заполнению»
13.07.2026				
	12-цены (Минстройархитектуры) Отчет о ценах на строительные материалы, изделия и конструкции	с 10.06.2026 по 09.07.2026	с 06.07 по 13.07	Постановление Белстата от 28.11.2022 № 132 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (Минстройархитектуры) «Отчет о ценах на строительные материалы, изделия и конструкции» и указаний по ее заполнению»

Дни недели	Числа месяца				
Понедельник		6	13	20	27
Вторник		7	14	21	28
Среда	1	8	15	22	29
Четверг	2	9	16	23	30
Пятница	3*	10	17	24	31
Суббота	4	11	18	25	
Воскресенье	5	12	19	26	

*Нерабочий праздничный день.

	Форма	Отчетный период	Период представления	Документы
	12-цены (тарифы) (Минстрой-архитектуры) Отчет о ценах (тарифах) на работы (услуги) по управлению и техническому обслуживанию строительных машин и механизмов и размерах арендной платы	с 10.06.2026 по 09.07.2026	с 06.07 по 13.07	Постановление Белстата от 28.11.2022 № 131 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (тарифы) (Минстройархитектуры) «Отчет о ценах (тарифах) на работы (услуги) по управлению и техническому обслуживанию строительных машин и механизмов и размерах арендной платы» и указаний по ее заполнению»
	12-т Отчет по труду	январь – июнь 2026 г.	с 02.07 по 13.07	Постановление Белстата от 19.08.2013 № 163 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-т «Отчет по труду» и указаний по ее заполнению»
14.07.2026				
	12-т (сводная) Отчет по труду	январь – июнь 2026 г.	–	Постановление Белстата от 29.07.2011 № 196 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-т (сводная) «Отчет по труду»
	Примечание: на бумажном носителе			
15.07.2026				
	12-вэс (товары) Отчет об экспорте и импорте отдельных товаров	июнь 2026 г.	с 02.07 по 15.07	Постановление Белстата от 11.09.2020 № 82 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-вэс (товары) «Отчет об экспорте и импорте отдельных товаров» и указаний по ее заполнению»
	12-тэк (запасы поставщиков) Отчет о запасах нефти, нефтепродуктов и природного газа	на 1 июля 2026 г.	с 07.07 по 15.07	Постановление Белстата от 02.06.2014 № 49 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-тэк (запасы поставщиков) «Отчет о запасах нефти, нефтепродуктов и природного газа» и указаний по ее заполнению»
16.07.2026				
	12-тэк Отчет о расходе топливно-энергетических ресурсов	январь – июнь 2026 г.	с 07.07 по 16.07	Постановление Белстата от 02.06.2014 № 48 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-тэк «Отчет о расходе топливно-энергетических ресурсов» и указаний по ее заполнению»
17.07.2026				
	12-цены (опт) Отчет о ценах оптовых продаж товаров (продукции)	с 16.06.2026 по 15.07.2026	с 16.07 по 17.07	Постановление Белстата от 02.09.2015 № 110 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (опт) «Отчет о ценах оптовых продаж товаров (продукции)» и указаний по ее заполнению»
20.07.2026				
	12-вэс (услуги) Отчет об экспорте и импорте услуг	июнь 2026 г.	с 06.07 по 20.07	Постановление Белстата от 14.10.2022 № 95 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-вэс (услуги) «Отчет об экспорте и импорте услуг» и указаний по ее заполнению»
22.07.2026				
	12-цены (производителей) Отчет о ценах производителей промышленной продукции (услуг)	с 21.06.2026 по 20.07.2026	с 21.07 по 22.07	Постановление Белстата от 28.08.2018 № 82 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (производителей) «Отчет о ценах производителей промышленной продукции (услуг)» и указаний по ее заполнению»
27.07.2026				
	12-цены (автогруз) Отчет о тарифах на перевозку грузов автомобильным транспортом	на 25 июля 2026 г.	с 24.07 по 27.07	Постановление Белстата от 30.06.2023 № 48 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (автогруз) «Отчет о тарифах на перевозку грузов автомобильным транспортом» и указаний по ее заполнению»
	12-цены (связь) Отчет о тарифах на услуги почтовые и телекоммуникационные	на 25 июля 2026 г.	с 24.07 по 27.07	Постановление Белстата от 06.08.2021 № 61 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (связь) «Отчет о тарифах на услуги почтовые и телекоммуникационные» и указаний по ее заполнению»
	12-цены (авто) Отчет о ценах (тарифах) на перевозку пассажира автомобильным транспортом общего пользования	на 25 июля 2026 г.	с 24.07 по 27.07	Постановление Белстата от 29.08.2016 № 115 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (авто) «Отчет о ценах (тарифах) на перевозку пассажира автомобильным транспортом общего пользования» и указаний по ее заполнению»
	12-ф (расчеты) Отчет о состоянии расчетов	на 1 июля 2026 г.	с 18.07 по 27.07	Постановление Белстата от 23.01.2026 № 3 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-ф (расчеты) «Отчет о состоянии расчетов» и указаний по ее заполнению»
	12-ф (прибыль) Отчет о финансовых результатах	январь – июнь 2026 г.	с 18.07 по 27.07	Постановление Белстата от 15.12.2023 № 163 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-ф (прибыль) «Отчет о финансовых результатах» и указаний по ее заполнению»
28.07.2026				
	12-цены (сх) Отчет о ценах производителей сельскохозяйственной продукции	с 26.06.2026 по 25.07.2026	с 27.07 по 28.07	Постановление Белстата от 30.08.2019 № 83 «Об утверждении формы государственной статистической отчетности 12-цены (сх) «Отчет о ценах производителей сельскохозяйственной продукции» и указаний по ее заполнению»

4/17

Вера Сазонова

Акценты недели

Незаконная реорганизация бизнеса повлечет увольнение работников: изменения в ТК

Трудовой кодекс Беларуси дополнен новым основанием прекращения трудового договора с любыми работниками и специальным поводом для увольнения директора компании. Новации вступают в силу с 1 июля 2027 года.

Когда увольнение грозит всем работникам

С 01.07.2026 трудовой договор будет подлежать прекращению, если суд признает недействительной государственную регистрацию юридического лица, **созданного в результате реорганизации в форме выделения, разделения либо слияния**. Новой нормой (п. 9) дополнена ст. 44 ТК, содержащая основания для увольнения по обстоятельству, не зависящим от воли сторон.

Дополнение внесено Законом о регистрации и ликвидации бизнеса, которым установлены последствия признания регистрации компании, созданной в результате реорганизации, недействительной:

- юрлица, прекратившие деятельность по причине реорганизации, восстанавливаются;
- деятельность созданных компаний прекращается.

Таким образом, работники, принятые во вновь созданную организацию, будут подлежать увольнению по императивному основанию, но только после вступления в законную силу судебного постановления о признании госрегистрации недействительной.

Выплатят ли компенсацию при увольнении

Короткий ответ — должны. Одновременно со ст. 44 дополнена ст. 48 ТК: она обязывает нанимателя выплатить увольняемому работникам выходное пособие **в размере не менее 3 среднемесячных заработков** в установленных случаях.

К таким случаям с 01.07.2026 отнесено и прекращение трудового договора ввиду недействительности регистрации юрлица, созданного в результате выделения, разделения либо слияния.

Новое основание для увольнения директора

Помимо общих для всех наемных сотрудников оснований для увольнения в отношении директора компании могут быть применены дополнительные основания. Они предусмотрены ст. 257 ТК.

С 01.07.2026 еще одним законным поводом для прекращения трудового договора с

руководителем организации станет **создание в организации ликвидационной комиссии (назначение ликвидатора)**. Реализация этой нормы (п. 3 ст. 257 ТК) позволит избежать «двоевластия» в ликвидируемой компании: по закону при запуске ликвидации полномочия по управлению делами юрлица переходят к ликвидатору, однако, если им назначен не директор, у последнего сохраняются рычаги влияния на ликвидационные процессы.

Эта новация увязана и с положениями ГК: в п. 3 ст. 58 ГК уточняется, что к ликвидационной комиссии (ликвидатору) переходят все полномочия по управлению компанией, **включая права и обязанности руководителя** юрлица в соответствии с законодательством о труде. «Подсладить» увольнение призвано выходное пособие в размере не менее 3 среднемесячных заработков, полагающееся в таком случае директору.

Последствия для молодых специалистов

Помимо изменений в ТК последствия незаконной реорганизации бизнеса отражены и в Кодексе об образовании.

Как известно, в Беларуси выпускники колледжей и вузов, которые получили образование за счет бюджета, должны отработать распределение. Не отработавшие обязательный срок молодые специалисты и рабочие обязаны возместить в бюджет деньги, затраченные на их подготовку.

С 01.07.2027 от этой обязанности будут освобождены распределенные выпускники бюджетники, трудовой договор с которыми расторгнут по причине признания судом госрегистрации юрлица, созданного в результате реорганизации, недействительной. При этом уволенные по данному основанию молодые специалисты будут подлежать перераспределению или перенаправлению на работу.

НПА: Закон от 01.06.2026 № 150-3 «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» (рег. № 5-1/3236 от 04.06.2026).

Новшества для автоперевозчиков пассажиров, экспортеров и строительной сферы

Обзор изменений в законодательстве Беларуси с 11 по 17 июня

Налоговый контроль

Пересмотрены структура и формат информации о выполненных автомобильных перевозках пассажиров, подаваемой в налоговые инспекции.

Изменения затрагивают диспетчеров автомобильных перевозок пассажиров в нерегулярном сообщении и диспетчеров такси, а также автомобильных перевозчиков, самостоятельно принимающих и передающих заказы на соответствующие перевозки.

НПА: постановление МНС от 01.06.2026 № 22 «Об изменении постановления Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь от 22 декабря 2023 г. № 38» (рег. № 11-3/44963 от 09.06.2026).

Вступает в силу с **1 августа 2026 г.**

Госрегулирование цен

Повышены отпускные цены на отдельные крепкие оригинальные алкогольные напитки.

Цены выросли на 3 вида напитков крепостью свыше 28%, производимых и реализуемых (как в потребительской таре, так и без нее) на территории этнотуристического комплекса «Наносы Отдых» одноименным УП.

НПА: постановление МАРТ от 02.06.2026 № 36 «Об изменении постановления Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 17 июля 2025 г. № 48» (рег. № 11-2/44970 от 12.06.2026).

Вступило в силу с **14 июня 2026 г.**

Изменены минимальные экспортные цены на сыры, реализуемые белорусскими производителями на российском рынке сбыта.

Повышены минимально допустимые цены экспортеров на весовые (нефасованные) сыры жирностью 45% и ниже, а также жирностью выше 45% при продаже их в Россию.

На иные сыры, а также прочую сельхозпродукцию, реализуемую как в РФ, так и на другие внешние рынки, регулируемые цены не изменились.

НПА: постановление Минсельхозпрода от 16.06.2026 № 53 «Об установлении предельных минимальных цен» (рег. № 11-1/44982 от 16.06.2026).

Вступило в силу с **17 июня 2026 г.**

Стандартизация

Утверждено новое Положение о Государственном информационном фонде по обеспечению единства измерений (ГИФ).

Установлено, что ГИФ размещается в открытом доступе

в интернете. Модернизированный ГИФ будет включать 13 разделов (сейчас их 12), в т.ч. несколько новых, которые будут содержать:

- результаты государственной поверки средств измерений;
- описания утвержденных образцов;
- методики поверки.

Положение четко регулирует порядок включения и исключения сведений в разделы ГИФ, формирование и ведение которого обеспечивает БелГИМ.

НПА: постановление Госстандарта от 04.05.2026 № 51 «О Государственном информационном фонде по обеспечению единства измерений» (рег. № 11-1/44950 от 05.06.2026).

Вступает в силу с **14 декабря 2026 г.**

Строительство

Установлены статистические индексы:

- стоимости строительно-монтажных работ (СМР), в т.ч. эксплуатации машин и механизмов, строительных материалов, изделий и конструкций, за май 2026 г. к апрелю 2026 г.;
- стоимости СМР для введения организациями объемов подрядных работ в сопоставимые условия, за май 2026 г. к маю 2025 г.

НПА: постановление Минстройархитектуры от 08.06.2026 № 48 «О статистических индексах стоимости строительно-монтажных работ» (рег. № 11-1/44975 от 12.06.2026).

Вступило в силу с **14 июня 2026 г.**

С 16 августа 2026 г. изменяются строительные нормы в сфере разработки генеральных планов.

Изменение № 2 внесено в СН 3.01.01-2020, которые определяют требования к разработке генеральных планов в составе проектной документации возводимых и реконструируемых зданий и сооружений промышленных и сельскохозяйственных предприятий.

НПА: постановление Минстройархитектуры от 29.04.2026 № 33 «Об утверждении и введении в действие изменения к строительным нормам СН 3.01.01-2020» (рег. № 11-3/44969 от 11.06.2026).

Вступило в силу с **17 июня 2026 г.**

С 16 августа 2026 г. также корректируются строительные нормы по молниезащите зданий.

Изменение № 2 внесено в СН 4.04.03-2020 «Молниезащита зданий, сооружений и инженерных коммуникаций». Указанные нормы дополне-

ны разделом, устанавливающим требования к разработке проектной документации на устройство молниезащиты объектов военной инфраструктуры и оборонных объектов.

НПА: постановление Минстройархитектуры от 29.04.2026 № 34 «Об утверждении и введении в действие изменения к строительным нормам СН 4.04.03-2020» (рег. № 11-3/44974 от 12.06.2026).

Вступило в силу с **17 июня 2026 г.**

ВЭД

Снижены экспортные пошлины на углеводородное сырье, являющееся продуктом нефтепереработки.

Вывозные таможенные пошлины уменьшились (за 1 т):

- на сжиженные углеводородные газы — со 131,6 USD до 130,2 USD;
- на этан, бутан и изобутан — с 118,4 USD до 117,1 USD.

НПА: постановление Совмина от 10.06.2026 № 291 «Об изменении постановления Совета Министров Республики Беларусь от 31 декабря 2010 г. № 1932» (рег. № 6-2/56040 от 10.06.2026).

Вступило в силу с **12 июня 2026 г.** и распространяет свое действие на отношения, возникшие с 1 июня 2026 г.

Информатизация

Систематизирован порядок использования и обеспечения функционирования государственной цифровой платформы управления социально-экономическим развитием для анализа результатов работы экономики Беларуси.

Определено, что в состав платформы входят:

- подсистема мониторинга реализации государственных программ;
- информационно-аналитическая система мониторинга выполнения Государственной инвестиционной программы;
- автоматизированная информационная система «Рестры Минэкономики».

Владельцем названных информационных систем является Минэкономики.

Установлено, что оператор платформы обеспечивает функционирование, эксплуатацию, модернизацию, техподдержку и обслуживание платформы с соблюдением предела рентабельности таких работ (услуг) 7%.

НПА: постановление Совмина от 15.06.2026 № 300 «Об информационных системах Министерства экономики» (рег. № 6-1/56051 от 16.06.2026).

Вступило в силу с **18 июня 2026 г.**

Алексей Мацевило

Драйверы экономического роста в Беларуси не меняются

Как отмечает Минэкономики, ежемесячный прирост экономики наблюдается уже третий месяц подряд. В мае по сравнению с апрелем он составил +3%. Основными драйверами роста остаются:

- информация и связь (+5,5%);
- транспорт (+4,3%);
- сельское хозяйство (+3,9%);
- торговля (+2,2%).

Положительная динамика в ИТ-сфере связана с увеличением численности работников. Производство **сельскохозяйственной продукции** в январе — мае 2026 г. выросло на 4,3%. Объемы производства скота и птицы увеличились на 5,3%, молока — на 2,7%, яиц — на 0,01%. В **транспортной отрасли** выросли как грузооборот (+1,1%), так и пассажирские перевозки (+7,8%). Продолжается рост **розничного товарооборота** (+7,1%), в т.ч. в организациях торговли (+7,6%). В оптовом звене показатель также улучшился, но все еще остается отрицательным: -0,6% после -2%. В положительную зону впервые за долгое время вышел общепит: +0,5% после -0,6%.

ВВП Беларуси продолжает возврат в зону роста

Экономика ускоряется: первая оценка Белстата по итогам 5 месяцев показывает рост ВВП на 0,9% после 0,2% месяцем ранее. «ЭГ» проанализировала основные тенденции и перспективы развития экономики.

Ситуация в промышленности выравнивается

Темпы спада в промышленном комплексе в мае еще несколько замедлились: по данным Белстата, за 5 месяцев показатель составил -1,4% после -2,5% в апреле. В обрабатывающем секторе также наблюдается улучшение динамики: -3,2% после -4,6% месяцем ранее. В устойчивом плюсе остаются энергетики (+8,2%), а добывающий сектор немного ускорил рост (+2,5% после +2,4%). Однако надо учитывать, что положительная процентная динамика отражает эффект понижающейся базы сравнения (см. таблицу 1). Из приведенных данных видно, что темпы промышленного производства в апреле — мае 2025 г. снижались к предыдущим месяцам, поэтому и база для сравнения формировалась более низкой. Но, как отмечают в экономи-

ческом ведомстве, ряд отраслей, таких как фармацевтика, пищевая и химическая промышленность, производство транспортных средств, демонстрируют устойчивый рост. В региональном аспекте в «плюс» по промышленному производству выходят уже 3 области: к Брестской (+4,1%) присоединились Минская (+1,4%) и Гомельская (+0,9%). Витебская и Гродненская области, напротив, снизили темпы в мае: -1,2% и -4,2% соответственно. Сложной остается ситуация в Могилевской области (-5,5%) и в столице (-4,9%) (см. таблицу 2).

Инвестиции и экспорт

Возобновился рост инвестиций в основной капитал: прирост по итогам 5 месяцев составил +1,5%. Предприятия

0,9%

рост ВВП Беларуси по итогам 5 месяцев 2026 года

продолжают вкладываться в технологическое обновление: затраты на приобретение машин и оборудования выросли на 6%.

Наблюдается сохранение экспортной активности: экспорт товаров и услуг в январе — апреле был на 15,4% выше уровня аналогичного периода прошлого года, в т.ч. экспорт товаров — на 11,9%. Активно растет и экспорт услуг: за 4 месяца рост составил 28%. Основные драйверы (по дан-

Таблица 2

Темпы роста промышленности в январе – мае 2026 года в разрезе регионов					
	январь	февраль	март	апрель	май
Брестская область	+5,5%	+3,8%	+3,4%	+3,9%	+4,1%
Витебская область	-4,4%	-0,1%	-0,6%	-0,7%	-1,2%
Гомельская область	-1,3%	-1,4%	-1,4%	-0,2%	+0,9%
Гродненская область	+8,1%	-5,1%	-4,4%	-3,7%	-4,2%
Могилевская область	-5,4%	-5,9%	-6%	-5,8%	-5,5%
Минская область	-2,4%	-4,3%	-1%	-0,7%	+1,4%
г. Минск	-12,8%	-6%	-8,6%	-7,8%	-4,9%

ным ЕАБР) — туристические услуги (+13,6%), транспортные и логистические (+26%), строительные (+22,1%), а также компьютерные и информационные (+18,4%).

Комментарий «ЭГ»

Возможность роста ВВП в Беларуси зависит от ряда ключевых факторов:

- сроки и условия завершения иранского конфликта, поскольку это влияет на внутренний спрос в России, а также на экспортные цены на удобрения и продовольствие;
- продолжение смягчения банками условий инвестиционного кредитования;
- продолжение политики бюджетного стимулирования роста доходов населения.

При этом параметры первого фактора будут оказывать влияние и на второй, и на третий.

В случае скорого завершения конфликта относительно благоприятная конъюнктура, созданная им для России и Беларуси, сохранится ориентировочно до конца 2026 г. Затягивание конфликта до осени и далее может ухудшить внешнюю конъюнктуру, снизив мировой спрос на сырьевые товары на длительный срок, что негативно скажется на спросе на белорусскую продукцию в России. Также фактором риска остается прекращение с 1 ноября отсрочки обеспечения платежа по косвенным налогам при ввозе товаров из Беларуси в Россию. Если регуляторы двух стран не договорятся об альтернативе, это может привести к частичному замещению белорусских поставок продукцией собственного производства в РФ.

Таблица 1

Объем производства промышленной продукции в Беларуси нарастающим итогом, млрд руб.					
	январь	февраль	март	апрель	май
2025	16,52	33,35	51,38	68,51	85,26
2026	16,57	33,15	51,75	69,98	88,39*

Источник данных: ежемесячные аналитические обзоры Нацбанка
* По данным Белстата.

Алексей Мацевило

Казахстан ускоряет рост:

строительство, торговля и логистика – ключевые драйверы экономики

По итогам 5 месяцев 2026 года экономика Казахстана демонстрирует рост, при этом основными драйверами остаются строительство, транспорт и торговля. Краткосрочный экономический индикатор опубликовал Казстат.

Отрасли с высокими и низкими темпами роста

По итогам 5 месяцев 2026 г. рост производства в Казахстане составил +4,3%.

Наиболее высокие темпы зафиксированы в строительстве (+13,4%), транспорте и складировании (+8,4%) и торговле (+5,6%). Наименьший рост отмечен в промышленности (+2,5%), сельском хозяйстве (+3,6%) и связи (+3,7%).

Экономическая динамика в регионах Казахстана

В большинстве регионов по итогам 5 месяцев зафиксирована положительная динамика. Наибольшие темпы роста наблюдались в Туркестанской (+23,3%), Улытауской

(+18,7%) и Северо-Казахстанской (+16,5%) областях. Отрицательная динамика сложилась в Западно-Казах-

станской (-7,9%), Атырауской (-7,5%), Акмолинской (-3,6%) и Восточно-Казахстанской (-1,8%) областях. При этом в мае зафиксировано частичное сближение показателей: у лидеров темпы роста несколько снизились, тогда как у регионов с отрицательной динамикой наблюдалось улучшение показателей (см. таблицу).

Прогноз экономической ситуации в Казахстане

В обновленном макроэкономическом прогнозе Евразийского банка развития (ЕАБР)

Таблица

Темпы роста экономики в 2026 г.		
Регион	январь – апрель	январь – май
Северо-Казахстанская область	+20,3%	+16,5%
Туркестанская область	+25,2%	+23,3%
Улытауская область	+20,4%	+18,7%
Атырауская область	-11,8%	-7,5%
Западно-Казахстанская область	-8,4%	-7,9%
Восточно-Казахстанская область	-2,2%	-1,8%
Акмолинская область	-5,3%	-3,6%

эксперты предполагают стабильный экономический рост в Казахстане на уровне **5,5%** на протяжении 3 лет. Ускорение экономической активности будет происходить по мере нормализации ситуации в нефтегазовом секторе. Согласно базовому сценарию, средняя цена нефти Brent в текущем году составит около **82 USD/барр.** После ценового всплеска во II квартале нефтяные котировки, как ожидается, постепенно нормализуются, оставаясь выше средних уровней 2025 г., что поддержит экспортную выручку и валютные поступления страны.

Влияние на экономическое сотрудничество с Беларусью

Устойчивый рост экономики Казахстана создает благоприятные условия для импортеров белорусского продовольствия и потребительских товаров. В то же время активное развитие в стране собственных промышленных производств в среднесрочной перспективе усилит конкуренцию, прежде всего в сегменте инвестиционных товаров.

Беседовала
Светлана Михович

Плавный рост рынка

— Ольга Владимировна, чем вы объясняете разницу в цифрах за 2024 и 2025 гг.?

— Действительно, в 2024 г. было зарегистрировано больше договоров франчайзинга, чем за предыдущие 3 года в сумме. Одна из причин — отложенный спрос. В 2022—2023 гг. мы отмечали, что поиск франшиз растет, во многом он трансформировался в сделки в 2024 г.

Некоторые франчайзеры также считают, что на рост сделок повлиял рост доходов населения — часть этих средств была направлена в создание бизнеса по франшизе. В целом, если убрать из оценки аномально высокие результаты 2024 г., то 2025 г. продолжил картину стабильного развития рынка, которая наблюдается последнее десятилетие — с ростом на 20% от года к году (в среднем).

— Как вы оцениваете состояние рынка франчайзинга в 1-м полугодии 2026 г.? Сколько договоров уже заключено на текущий момент?

— Пока у нас есть статистика только за I квартал — было зарегистрировано 62 договора. Мы не видим особых изменений на рынке. Хотя число запросов на покупку франшиз немного меньше, чем в прошлом году, как и число зарегистрированных договоров. Но выводы по году в целом пока делать рано.

Кофейни сохраняют позиции

— Несколько лет бесспорными лидерами в этом сегменте остаются кофейни. Какую долю рынка они занимают сейчас? Есть ли у этой ниши запас, куда расти, или в 2026 г. появятся новые драйверы роста?

— Существенных изменений среди лидирующих сегментов нет. По-прежнему больше половины всех сделок — покупка франшизы кофейни. И несмотря на большое количество таких точек, мы видим появление новых предложений в этом сегменте. По моим впечатлениям, конкуренция заставила владельцев франшиз более четко подойти к позиционированию своего бизнеса, и каждая из таких франшиз находит своих кандидатов и партнеров.

Общепит в целом остается лидирующей нишей. Кроме кофеен расширяются сети азиатской кухни, пекарни и кондитерские. Третье место занимает розничная торговля кондитерскими изделиями.

— Видите ли вы сезонность в своей отрасли? Есть ли какие-то сферы, которые «выстреливают» именно летом?

— Да, сезонность присутствует. Самый большой спрос на покупку франшиз мы видим весной и осенью. Летом традиционно делается выбор в пользу отдыха, а не старта нового бизнеса.

Что касается направлений деятельности, то сезонность в самом бизнесе также влия-

Как развивается рынок франчайзинга:

портрет франчайзи, сезонность и прогноз на год

Последние годы рынок белорусского франчайзинга развивается неравномерно. После рекордных почти 540 договоров в 2024 году количество сделок в 2025 году снизилось до 322. В интервью «ЭГ» председатель ассоциации франчайзеров и франчайзи «Белфранчайзинг» Ольга Владимировна Леонтьева объяснила причины такой динамики, а также рассказала, почему летом активность на рынке франчайзинга снижается, как этот сегмент развивается в регионах и какие проблемы больше всего заботят предпринимателей.



Председатель ассоциации «Белфранчайзинг» Ольга Леонтьева рассказала «ЭГ» о проблемах и перспективах рынка франчайзинга /фото предоставлено Белфранчайзинг

ет на оптимальное время открытия. Например, точку по продаже мороженого нужно открыть в конце весны, чтобы полностью захватить высокий сезон, а значит, поиск и выбор франшизы нужно осуществлять в конце зимы.

— Недавно вы отмечали, что более 80% сделок приходится на франшизы с небольшими инвестициями — до 15–20 тыс. руб. Чем вы можете это объяснить?

— Если составлять портрет покупателя франшизы, то это чаще всего начинающий предприниматель, который хочет снизить свои риски в бизнесе. У него нет больших накоплений, или он не готов рискнуть большой суммой. Поэтому франшизы с небольшой суммой инвестиций востребованы у таких кандидатов.

Второй по популярности типаж — предприниматель, который покупает франшизу, чтобы начать новое направление в бизнесе. Такие кандидаты уже имеют опыт, знания, уверенность и сбережения. Плюс первый бизнес может выступить определенной страховкой на первоначальном этапе. Поэтому такие кандидаты выбирают более известные бренды, более серьезные бизнес-модели с суммой инвестиций от 50 до 150 тыс. USD.

Бренды из РФ снизили активность в Беларуси

— Какова доля белорусских франшиз на рынке и какие доли у других государств?

— В нашей стране продолжает плавно расти как число национальных франшиз, так и их доля в общем количестве франшиз на рынке. По нашей оценке, на рынке 43% франшиз — национальные, 38% — российские, 6% — из стран СНГ, 4% — из стран Европы, 9% — из других стран.

Белорусский рынок франчайзинга в 2026 году, вероятнее всего, продолжит плавно расти благодаря увеличению числа национальных франшиз, интересу со стороны российских сетей и расширению финансовой поддержки предпринимателей.

— Как меняется доля российских франшиз в Беларуси: растет, сокращается, остается на прежнем уровне? Почему так происходит?

— Основное сокращение числа российских правообладателей произошло в момент, когда на российском рынке массово перестали работать западные бренды. Дело в том, что ряд российских компаний получил право развивать бренды как на территории России, так и в нашей стране. Соответственно, отзыв прав вызвал расторжение сделок с белорусскими субфранчайзи.

Что касается национальных российских франшиз, то их число сильно не меняется. Но есть важный момент: если в 2022—2023 гг. большое число российских брендов строило планы по развитию

своих сетей в Беларуси, то сейчас их активность снизилась.

— Как часто иностранные предприниматели покупают белорусские франшизы? Бизнес из каких стран проявляет интерес к нашим франшизам? В каких отраслях это происходит чаще всего?

Белорусский рынок франчайзинга в 2026 году, вероятнее всего, продолжит плавно расти благодаря увеличению числа национальных франшиз, интересу со стороны российских сетей и расширению финансовой поддержки предпринимателей.

— Международное развитие белорусских франшиз нельзя назвать распространенной практикой. Хотя многие франшизы разрабатываются белорусскими компаниями с прицелом на рынки других стран, в первую очередь России. Наиболее успешны в таком развитии производители в сфере легкой промышленности и отдельные концепции в сфере общепита. В качестве примера могу назвать такие широко известные бренды, как Mark Formelle и Conte.

— В 2024 г. вы говорили, что франшизы стали активнее идти в белорусские регионы. Сохраняется ли эта тенденция спустя два года? Какие бизнесы сейчас идут в провинцию?

— Да, эта тенденция сохраняется. Более 70% франчайзеров хотели бы открыть

Отрасли и рынки

франчайзинговые объекты в городах с населением от 50 000 человек. Есть примеры успешной работы франчайзи и в небольших городах — например, кофейни, кондитерские, суши-бары, небольшие розничные магазины работают в городах с населением от 15 000 человек.

Прогноз на текущий год

— С какими проблемами к вам обращаются сейчас белорусские франчайзеры и франчайзи? Слышите ли вы от них запрос на совершенствование законодательной базы? Если да, то какие законодательные моменты предлагает скорректировать бизнес?

— По моему мнению, действующего законодательства в сфере франчайзинга достаточно. Мы не получаем большого запроса на изменение законодательной базы.

Импульс развитию рынка могло бы придать распространение льготы по уплате НДС на франчайзинговые платежи в целом. Сейчас аналогичная льгота предусмотрена для оборотов по реализации прав на ноу-хау (секреты производства).

Также с ростом количества франчайзеров и франчайзи растет запрос на четкие правила по бухгалтерскому учету и оценке франшиз. Законодательство в этой сфере довольно сложное, и даже эксперты в данной области зачастую не могут дать точный ответ на вопросы владельцев франшиз. Например, нужно ли учитывать лицензионный комплекс (франшизу) и объекты, входящие в него, в качестве нематериальных активов? Если да, то как — как отдельный объект или их совокупность? Также бизнес интересуется, какие методы к оценке стоимости такого комплекса и его составляющих необходимо применять.

— Какие ключевые особенности и основные вызовы сегодня характерны для белорусского рынка франчайзинга? Как, по вашему мнению, сложится ситуация по итогам 2026 г.?

— Мы ожидаем, что плавный рост рынка продолжится. Растет число национальных франшиз, сохраняется спрос, ряд российских франшиз объявил о планируемых в нашей стране открытиях новых точек. Так, в рамках форума «Франчайзинг 2026», прошедшего в Минске в апреле, о планах по открытию новых объектов заявили такие известные бренды из соседней страны, как Novikov Group, Family Garden, крупные франчайзинговые сети «Настоящая пекарня», Colizeum.

Кроме того, появляются специальные инфраструктурные решения — например, специальное предложение о кредитовании на открытие бизнеса по франшизе от ЗАО «Альфа-Банк» и займы Белорусского фонда финансовой поддержки предпринимателей за счет ресурсов Банка развития. Все это говорит о том, что рост рынка сохранится.

Дмитрий Заяц

Ежегодные нарушения

Тема проверок бизнеса рассматривалась в ходе Дня директора, который организовал для руководителей коммерческих организаций Минский столичный союз предпринимателей и работодателей. Актуальность темы подтверждает официальная статистика.

За I квартал 2026 г. по результатам последующего этапа камеральной проверки, проведенного инспекциями МНС, субъектам хозяйствования направлено более **5 тыс.** уведомлений с предложением скорректировать налоговые обязательства и уплатить причитающиеся суммы налогов в добровольном порядке.

Для сравнения: за весь 2025 г. налоговые органы направили субъектам хозяйствования **18,4 тыс.** уведомлений с предложением о корректировке налоговых обязательств в добровольном порядке. Таким образом, официальные данные показывают, что ежегодно нарушения налогового законодательства выявляются у тысяч субъектов хозяйствования.

Как предвидеть проблемы

На мероприятии экспертом по теме выступила юрист компании «Экономические споры» **Наталья Табала**, участвующая в юридическом сопровождении проверяемых субъектов хозяйствования. Она констатировала, что сейчас в большинстве случаев налоговые проверки проходят дистанционным (камеральным) образом и их результаты часто становятся неожиданностью для проверяемых компаний.



ТАБАЛА
НАТАЛИЯ
НИКОЛАЕВНА,

юрист
компании
«Экономические споры»

Но, подчеркнула она, в публичном пространстве много официальной информации, на основании которой любой субъект хозяйствования может оценить свои риски и даже вероятность назначения различных проверок.

«На сайтах МНС, Государственного таможенного комитета, КГК опубликованы в открытом доступе документы, в которых перечислены критерии оценки степени риска, на основании которых принимаются решения о назначении проверок. Субъектам хозяйствования следует с ними ознакомиться, чтобы снизить или исключить соответствующие риски», — подчеркнула Н. Табала.

В частности, из документов МНС следует, что вероятность проверки компании повышается, если налоговая нагрузка субъекта хозяйствования ниже среднеотраслево-

Проверки бизнеса:

как контролеры выявляют нарушения и что делать компаниям

Официальная статистика налоговых органов за первый квартал показывает, что многие субъекты хозяйствования по-прежнему допускают нарушения законодательства, которые могут обернуться серьезными финансовыми потерями и даже поставить под угрозу дальнейшую работу компании. Какие ошибки чаще всего становятся причиной претензий контролирующих органов и как выстроить систему управления рисками, чтобы минимизировать негативные последствия проверок, разбираемся вместе с экспертом.



Риск налоговой проверки возрастает, если у компании низкая налоговая нагрузка, есть нарушения сроков отчетности, убытки /фото magnific.com

го значения, нарушены сроки подачи деклараций и уплаты налогов, субъект хозяйствования ежегодно показывает убытки.

Также использование льгот при налогообложении, средняя зарплата ниже среднеотраслевого значения, значительное сокращение расходов на оплату труда при неизменности численности работников, изменения режима налогообложения в течение двух календарных лет — факторы, повышающие риски проверки компании.

Сценарии реагирования: как выбрать лучший

Когда бизнес получает уведомление налогового органа по итогам камеральной проверки с предложением скорректировать налоговые обязательства и добровольно уплатить причитающиеся суммы налогов, к такой ситуации следует отнестись максимально внимательно, подчеркнула Н. Табала.

От характера реакции бизнеса часто зависит, ограничится ли ситуация доплатой налогов и уплатой пени либо повлечет административную или даже уголовную ответственность в случае выявления факта неуплаты налогов в крупном размере.

«В 10-дневный срок реагирования на уведомление налогового органа, который, кстати, можно продлить, собственникам, топ-менеджерам вместе с бухгалтером и налоговым экспертом следует вместе всесторонне изучить суть вопроса», — рекомендует Н. Табала.

Идеальный сценарий состоит в том, что субъект хозяйствования представляет документы и пояснения, подтверждающие правомерность своих действий, после чего претензии налогового органа снимаются.

Однако часто предложения налогового органа доплатить налоги полностью обоснованы, и отказ делать это добровольно ведет к привлечению юрлица к административной ответственности с наложением штрафа в размере 40% от суммы недоимки на юрлицо.

Кстати, по итогам I квартала 2026 г. результативность направленных уведомлений составила **71,5%**, т.е. в большинстве случаев субъекты хозяйствования добровольно вносят изменения в налоговые декларации и доплачивают налоги.

Работа над чужими ошибками

Вопросы, которым налоговые органы уделяют повышенное внимание, во многом совпадают с проблемами, по которым субъекты хозяйствования обращаются к юристам.

«Клиенты обращаются к нам, чтобы понять наличие в их деятельности признаков дробления бизнеса. Регулярно получаем также запросы субъектов хозяйствования, когда проверяют их взаимоотношения с самозанятыми и индивидуальными предпринимателями», — рассказала «ЭГ» Н. Табала.

Эксперт также обратила внимание, что налоговые органы регулярно выявляют фиктивные операции, основной целью которых является



Списки
организаций,
в которых
пройдут
проверки
во 2-м полугодии
2026 года

снижение налоговой нагрузки. Соответственно, доначисления налогов в этом случае значительные. Фигуранты дел благодаря юридической помощи пытаются смягчить последствия своей вины.

Актуальность перечисленных проблем подтверждается свежими кейсами налоговых органов. Недавно МНС опубликовало ряд дел, в рамках которых субъекты хозяйствования применяли различные схемы уклонения от налогов: дробление бизнеса, фиктивные операции с целью завышения затрат, продажа люксовых автомобилей учредителям по символической стоимости, подмена трудовых отношений гражданско-правовыми путем привлечения ИП и самозанятых в качестве наемных работников. По итогам таких проверок были доначислены налоги за несколько лет, начислены пени и наложены штрафы, возбуждены уголовные дела.

«Компаниям следует провести внутренний аудит всех договоров с ИП и самозанятыми и прекратить практику, похожую на штатную занятость. Признаки трудовых отношений известны — фиксированный график работы, подчинение внутренним приказам, выплата отпускных, командировочных. Отношения

юрлица с ИП и самозанятыми возможны только в тех случаях, когда по документам и в действительности очевидна независимость исполнителя от заказчика», — подчеркнула Н. Табала.

По ее мнению, большие риски для бизнеса заключаются также в создании подконтрольных юрлиц в иностранных юрисдикциях.

«Российский рынок открывает широкие возможности, поэтому все чаще белорусские предприниматели открывают там компании. Однако если будет установлено, что операционная деятельность такой структуры осуществляется с территории Беларуси, то белорусским учредителям придется доплатить большие налоги, и этот тренд набирает обороты», — отметила Н. Табала.

Недавно Комитет госконтроля опубликовал кейс о витебском трейдере косметикой и бытовой химией и его российской структуре, который демонстрирует повышенное внимание проверяющих органов к белорусским предпринимателям, создающим компании на территории РФ.

Риск-анализ на системной основе

Для минимизации рисков нарушения налогового и иного законодательства субъектам хозяйствования нужно систематически анализировать свою деятельность с учетом положений НПА и правоприменительной практики.

«Субъекты хозяйствования обладают разным уровнем экспертизы. Если в штате организации нет ни юриста, ни налогового консультанта, логично обращаться периодически к сторонним организациям и экспертам, чтобы проанализировать риски, их минимизировать и выработать юридические грамотные решения», — отметила Н. Табала.

Кроме того, в ряде случаев для минимизации рисков необходимо обратиться в госорган.

«Однако нередко из-за отсутствия профильных штатных работников, хорошо знающих нормы законодательства, запрос формулируется некорректно, поэтому ответ регулятора получается искаженным», — подчеркнула Н. Табала.

В связи с этим эксперт предложила участникам делового мероприятия — топ-менеджерам и собственникам компаний — для выявления и минимизации рисков привлекать штатных или внешних специалистов, которым бизнес может доверять.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА



Подпишитесь
сегодня!



УНП 100024047.
ООО «АГЕНТСТВО ВЛАДИМИРА ГРЕВЦОВА»

Алексей Мацевило

Биометрические методы идентификации

Поставщики технических решений все активнее предлагают бизнесу внедрение биометрии — для защиты клиентских профилей, контроля персонала и выявления потенциально проблемных посетителей. При этом у специалистов по защите персональных данных сохраняются вопросы к таким подходам.

По мнению заместителя директора ЗАО «РИТЭЙЛ КОНСАЛТ» (холдинг «5 элемент») **Максима Сергеевича Гречаникова**, эффективность биометрических технологий пока вызывает сомнения с учетом требований к защите персональных данных. Их внедрение предполагает создание и хранение базы биометрической информации с применением комплексных мер технической и криптографической защиты. В процессе применения также есть подводные камни: при визуальном контроле будет происходить сопоставление изображения со всей базой данных, что может замедлять доступ на рабочие места. Кроме того, при использовании 2D-сканеров систему можно обмануть с помощью чужой фотографии.

Также возникает вопрос соразмерности цели и результата: к примеру, чтобы выявлять потенциальных мошенников, посещающих торговые объекты, надо фиксировать данные всех посетителей, что ставит вопрос о допустимости такого объема обработки персональных данных.

В то же время представители нотариального сообщества, в частности нотариус, председатель Минского городского отделения Белорусского республиканского союза юристов **Наталья Владимировна Борисенко**, отмечают интерес к созданию государственного ресурса биометрической идентификации, особенно в условиях внедрения удаленного режима удостоверения сделок.

Национальный центр защиты персональных данных (НЦЗПД) в лице начальника управления методологии защиты персональных данных **Ирины Анатольевны Пырко** подчеркивает, что сбор и хра-

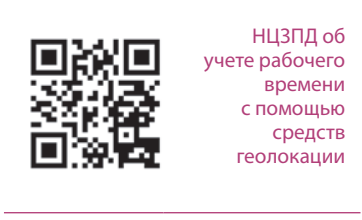
Что волнует специалистов по защите персональных данных в Беларуси

Биометрия, взаимодействие с подрядчиками и автоматизированная обработка данных – наиболее актуальные темы для белорусских специалистов по защите персональных данных. Это показал круглый стол, организованный отделением специалистов по защите персональных данных ОО «Белорусский республиканский союз юристов» в Минске 12 июня.



НЦЗПД подготовил поправки в законодательство о персональных данных с акцентом на автоматизированную обработку и использование ИИ /фото magnific.com

нение любых персональных данных должны быть пропорциональными и обоснованными. Если в стране произошло несколько случаев обмана из-за отсутствия биометрического контроля, то это не повод собирать и хранить данные всех граждан.



НЦЗПД об учете рабочего времени с помощью средств геолокации

Персональные данные клиентов обрабатывает компания-подрядчик

Слабым звеном в существующей системе защиты персональных данных в белорусском бизнесе остается взаимодействие с подрядчиками (уполномоченными лицами), особенно если они являются микроорганизациями, индвидуальными предпринимателями или самозанятыми.

Как отметили участники дискуссии — DPO (ответственные за внутренний контроль обработки персональных данных), представители этих категорий подрядчиков не всегда готовы соблюдать требования законодательства. Нередко они считают, что отсутствие отдельного соглашения об обработке персональных данных (DPA) с заказчиком освобождает их от ответственности за возможные утечки. Поэтому предложение закрепить такие условия в договоре на выполнение работ часто воспринимается негативно.

При этом значительная часть работ выполняется удаленно, с использованием домашних компьютеров, на которых ситуация с технической защитой информации может быть далека от идеальной.

Подобные риски встречаются и у крупных компаний-подрядчиков. В качестве примера приводился случай, когда заказчику предоставлялся аттестат ОАЦ на систему технической защиты, однако при проверке выяснилось, что он выдан только на 1С-бухгалтерию в защищенном сегменте,

тогда как обработка данных фактически велась на других мощностях информационной системы.

Эксперты рекомендуют:

- закреплять обязанности и ответственность подрядчиков по обработке персональных данных в отдельных соглашениях либо в договорах на выполнение работ;
- проверять систему защиты информации у подрядчика, прописывать требования технической защиты информации к его рабочим местам, особенно при удаленном доступе.

Автоматизированная обработка персональных данных: подходы к регулированию

НЦЗПД подготовил поправки в законодательство о защите персональных данных, в которых отдельное внимание уделено автоматизированной обработке, включая использование технологий ИИ.

По словам И. Пырко, на первом этапе согласования законопроекта существенных

замечаний от госорганов не поступило — в основном они касаются отраслевой специфики.

Принципиальный подход при автоматизированной обработке персональных данных заключается в следующем: человек должен быть заранее информирован о том, что решение на основании обработки его данных будет принимать компьютерная программа. И если такая ситуация не вытекает из нормы закона — дать на такую обработку свое согласие. Кроме того, по запросу человеку должны предоставляться пояснения, на каком основании программой принято не устраивающее его решение, например, об отказе в выдаче кредита или в приеме на работу.

Также в законопроекте предусмотрены и другие новации. В частности, предлагается закрепить сложившиеся в практике реализации закона подходы о том, что согласие граждан на обработку их персональных данных не требуется в случае, если организация исполняет обязанности (полномочия), возложенные на нее не только законодательными, но и иными нормативными правовыми актами, принятыми в их развитие.

Помимо этого, предполагается закрепить сложившуюся практику назначения DPO. Для организаций со штатом работников более 50 человек осуществляющих обработку больших массивов персональных данных, предлагается закрепить требование о наличии освобожденного DPO. А вот организациям, относящимся к субъектам малого предпринимательства, предлагается предоставить право привлекать для этой работы аутсорсеров, оказывающих соответствующие услуги.

Отделение специалистов по защите персональных данных Белорусского республиканского союза юристов ставит задачу формирования в стране профессионального сообщества и приглашает к работе профильных специалистов. Также оно стремится привлечь внимание регуляторов к актуальным проблемам сферы.

Счет № 07-ЭГГ от 4 июня 2026 г.

Поставщик: ООО «АГЕНТСТВО ВЛАДИМИРА ГРЕВЦОВА», УНП 100024047, 220020, г. Минск, ул. Нарочанская, д. 11-2, комн. 21А, тел.: +375 (17) 300-81-21, р/с BY47PJCB30120043711050000933 в банке «Приорбанк» ОАО ЦБУ 101 г. Минск БИК PJCBVY2X, адрес банка: г. Минск, ул. Тимирязева, 65А.

Платательщик:

№	Наименование	Период подписки, мес.	Кол-во номеров	Цена за 1 номер без НДС, руб.	Сумма, руб.	Сумма НДС (20%), руб.	Всего с НДС, руб.
1	Газета «Экономическая газета» 2-е полугодие 2026 г. №№ 25 — 48/26	6	24	21,75	522,00	104,40	626,40
ИТОГО:					522,00	104,40	626,40

Сумма НДС: Сто четыре рубля 40 копеек
Всего к оплате сумма с НДС: Шестьсот двадцать шесть рублей 40 копеек

Данный счет является договором. Акцептом признается перечисление плательщиком денежных средств на расчетный счет поставщика. Первичный учетный документ, подтверждающий оказание услуг по подписке, составляется сторонами единолично. Предложение действительно только при оплате полной стоимости. Газета приобретается для собственного потребления. ООО «АГЕНТСТВО ВЛАДИМИРА ГРЕВЦОВА» является выпускающей редакцией настоящей газеты. Свид. о гос. рег. № 75 от 25.11.2025. Обязательно укажите в платежном поручении (в назначении платежа) номер счета, e-mail, полный адрес доставки и контактный телефон. Обоснование цены: Приказ № 106 от 17.03.2026. КОД назначения платежа: 20403. Срок оплаты акцепта — по 30 июня 2026 г. включительно

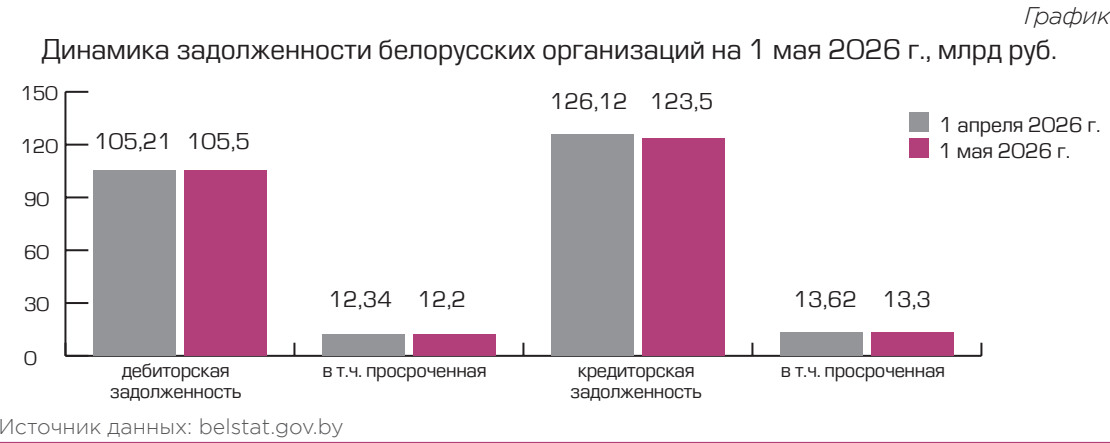
Справочно: при оплате данного счета
месяц подписки — 104,40 руб. с НДС

Директор Павлов А.В.



Факты, комментарии

Контроль



Алексей Мацевило

Рентабельность белорусских компаний выросла в апреле, кредиторская задолженность уменьшилась

По данным Белстата, в январе — апреле 2026 г. в Беларуси рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг составила **7,8%** (7,3% по итогам января — марта), рентабельность продаж — 6,4% (против 6,1%).

Дебиторская задолженность на 1 мая 2026 г. выросла незначительно: с 105,21 млрд руб. месяцем ранее до 105,5 млрд руб. Просроченная задолженность

при этом несколько сократилась — с 12,34 млрд руб. до 12,2 млрд руб. (или 11,6% от общего объема).

Кредиторская задолженность на 1 мая снизилась со 126,12 млрд руб. на начало апреля до 123,5 млрд руб. В том числе сократилась просроченная задолженность: с 13,62 млрд руб. до 13,3 млрд руб. (или 10,8% от общего объема кредиторской задолженности) (см. график).

Данные Белстата сформированы без учета банков, небанковских кредитно-финансовых организаций, Банка развития, страховых организаций, бюджетных организаций, организаций без ведомственной подчиненности со средней численностью работников за предыдущий год менее 50 человек (за исключением организаций, являющихся участниками холдингов).

Валютный рынок

Алексей Мацевило

Новости валютного рынка за неделю и прогноз

Обзор валютного рынка Беларуси за прошедшую неделю 6–12 июня: динамика доллара, евро, российского рубля и юаня, влияние внешних факторов и прогноз на ближайшие дни.

На валютном рынке Беларуси доллар США в основном дешевел в течение недели (за исключением торгов в среду). Объемы торгов до середины недели росли от низкого уровня, затем к нему вернулись: **понедельник** — 2,8169 руб./USD; **пятница** — 2,7715 руб./USD. Снижение стоимости — на 1,64% (см. график).

Евро на торгах дорожал в среду и пятницу, но в целом за неделю заметно подешевел. Объемы торгов постепенно падали с высокого уровня до низкого. Регулятор определял курс, отличный от результатов торгов: **понедельник** — 3,2785 руб./EUR; **пятница** — 3,2102 руб./EUR. Снижение стоимости — на 2,13%.

Российский рубль дорожал в начале недели, затем дешевел, в итоге за неделю почти не изменился в стоимости. Объемы торгов в основном были на среднем уровне: **понедельник** — 3,8259 руб./100 RUB; **пятница** — 3,8241 руб./100 RUB. Снижение стоимости — на 0,05%.

Юань дешевел всю неделю, кроме пятницы, когда незначительно подорожал. Объемы торгов в основном были выше средних: **понедельник** — 4,1505 руб./10 CNY; **пятница** — 4,0718 руб./10 CNY. Снижение стоимости — на 1,93%.

Общая тенденция на валютном рынке: в целом белорусский рубль за неделю вновь укрепился к мировым валютам и остался в прежней позиции по отношению к российской.

На российском валютном рынке рубль снова укрепился к мировым валютам: увеличение норм покупки Минфином РФ оказалось недостаточным, чтобы связать валюту, активно продаваемую экспортерами. В результате рубль вырос к доллару за неделю на 3,32% — с 74,2956 до 71,9077 RUB/USD.

На глобальных рынках индекс доллара к корзине основных мировых валют вырос в начале недели, затем несколько снизился. Рост сдерживали заявления о возможном компромиссе с Ираном, вызвавшие падение цен на нефть. Но данные по инфляции и рынку труда в США оказали доллару поддержку — инвесторы ставят на то, что ключевая ставка ФРС в июне в таких условиях сниже-

Дарья Литвинова

Работа 3 июля под контролем:

инспекция труда напоминает нанимателям о доплатах

Если работнику по графику запланирован рабочий день 3 июля, это не лишает его права на гарантии, предусмотренные трудовым законодательством. Такое разъяснение дал Департамент государственной инспекции труда.

Запланированная смена не отменяет компенсации

В ведомство поступил вопрос о том, полагаются ли работнику компенсации за работу 3 июля 2026 г., если этот день был заранее предусмотрен графиком работы.

В ДГИТ напомнили, что 3 июля является государственным праздником, поэтому работа в этот день подлежит оплате в соответствии с ч. 1 ст. 69 ТК, независимо от того, была она запланирована графиком или нет.

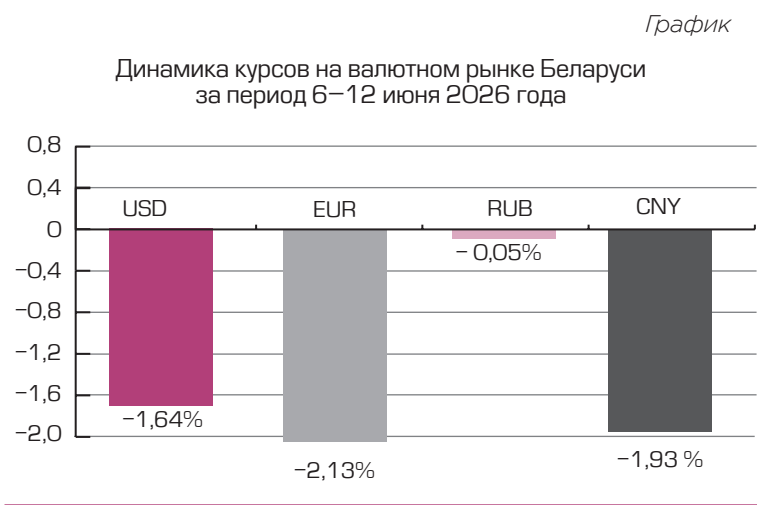
За работу в праздник положена доплата

За каждый час работы в государственный праздник работнику сверх заработной платы начисляется доплата.

Для работников со сдельной оплатой труда она должна составлять не ниже сдельных расценок, а для работников с повременной оплатой труда — не ниже часовых тарифных ставок (тарифных окладов) или окладов.

Когда можно получить дополнительный день отдыха

Если работа в государственный праздник выполнялась сверх месячной нормы рабочего времени, работник вправе по своему желанию получить не только доплату, но и другой дополнительный неоплачиваемый день отдыха. Конкретная дата такого дня определяется по соглашению между работником и нанимателем (ч. 4 ст. 69 ТК).



на не будет. А вот Европейский центробанк свою ставку повысил впервые за три года — с 2 до 2,25%, что вызвано растущей инфляцией в еврозоне.

Базовое ожидание: в российской экономике происходят события, играющие на укрепление рубля. Действий Минфина РФ по покупке валюты оказалось недостаточно, чтобы уравновесить продажу экспортерами, Госдума дала право правительству наращивать внутренний долг, что может привести к росту

доходности по рублевым инструментам, продолжается приток нефтегазовых доходов, а ключевая ставка ЦБ РФ в обозримой перспективе будет оставаться на высоком уровне. Так что если Центробанк на следующей неделе не примет решения о ее снижении на 1% или более (чего, впрочем, эксперты не ожидают), то курс российского рубля останется вблизи текущих значений, что автоматически должно оказать поддержку и белорусскому рублю.

ИНФОРМБАНК

Практические решения

Ставка рефинансирования	9,25%	Базовая ставка	297 руб.	Базовая величина	45 руб.	Базовая арендная величина	20,03 руб.	МЗП	858 руб.
-------------------------	--------------	----------------	-----------------	------------------	----------------	---------------------------	-------------------	-----	-----------------

Бухгалтеру

Бухгалтерский учет

- Ошибки в учете нематериальных активов: какие нарушения показали аудиторские проверки / Зарецкий В. с. 2
- Как оформить передачу дел при смене главного бухгалтера / Красильщикова И. с. 5
- Получение и выдача путевки в оздоровительный детский лагерь с удешевлением / Шех О. с. 8
- Календарь статотчетности. Сроки представления статистической отчетности в июле 2026 года. с. 11
- Календарь бухгалтера на июль 2026 г. с. 12

Налоги

- Белорусская организация арендует оборудование российской компании: кто платит налог на доходы / Шех О. с. 15
- Экскурсия для работников и членов их семей: нужно ли уплачивать подоходный налог / Морозова Е. с. 17
- Право на применение инвестиционного вычета резидентами ПВТ / Козырев С. с. 19

Юристу

- Как назначить единственного участника ООО директором этой компании / Ковалевич М. с. 20
- Договор потребительского кредита: когда отказ банка в отсрочке неправомерен / Сафаревич Д. с. 21
- Вправе ли директор использовать служебный автомобиль по выходным / Мушук Э. с. 22

Кадровику

- Отгул за участие в праздничных массовых мероприятиях 3 июля: полагается ли по закону / Мушук Э. с. 23
- Создание временного отдела под конкретный проект: разрешено или нет / Штейнер А. с. 23
- Привлечение к работе водителя в День Независимости / Штейнер А. с. 24

Ошибки в учете нематериальных активов: какие нарушения показали аудиторские проверки

Нематериальные активы (НМА) играют все более важную роль в деятельности современных организаций. Для компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения, они нередко становятся основным видом активов. Однако результаты аудиторских проверок показывают, что при ведении бухгалтерского учета НМА организации нередко допускают нарушения требований законодательства. В статье рассмотрены ситуации, в которых были выявлены ошибки в бухгалтерском учете НМА, а также приведены рекомендации по их устранению.

НМА в пользование на условиях простой неисключительной лицензии

Ситуация 1. Организация является разработчиком программного обеспечения (ПО), которое в дальнейшем предоставляется в пользование лицензиатам на условиях простой неисключительной лицензии. Лицензионным договором установлена общая сумма вознаграждения с ежемесячной выплатой его равными частями в течение 5 лет.

Ошибка. В бухгалтерском учете лицензиара вся сумма вознаграждения на дату передачи прав на ПО на условиях неисключительной лицензии была отражена по К-ту субсч. 90-1 «Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг».

При передаче прав на ПО собственной разработки лицензиар отразил в бухгалтерском учете выбытие НМА по Д-ту сч. 91 «Прочие доходы и расходы» и К-ту 04 «Нематериальные активы».

Решение. Лицензионный договор предполагается возмездным, если иное не предусмотрено этим договором (ч. 1 п. 4 Закона № 262-З¹). Вознаграждение определяется в лицензионном договоре в процентах от дохода за соответствующий способ использования объекта авторского права или смежных прав либо в виде фиксированной суммы или иным способом. В описанной ситуации вознаграждение лицензиару выплачивается ежемесячно в течение 5 лет. Предоставленные правообладателями (лицензиарами) НМА в пользование пользователям (лицензиатам) учитываются правообладателями на сч. 04 «Нематериальные активы» (ч. 1 п. 33 Инструкции № 25²).

В итоге при передаче неисключительной лицензии на право пользования разработанным ПО в бухучете лицензиара данное ПО продолжает учитываться на сч. 04 «Нематериальные активы». Поэтому, когда лицензиар при передаче НМА в пользование лицензиату отразил в бухучете их списание со сч. 04 «Нематериальные активы», была допущена ошибка. НМА остается на сч. 04 «Нематериальные активы» у лицензиара, т.к. данный актив приносит ему экономическую выгоду. Более того, лицензиар может предоставить в пользование разработанное ПО и иным лицензиатам. Также лицензиар продолжает начислять по предоставленному в пользование НМА амортизацию по сч. 05 «Амортизация нематериальных активов».

Конкретных методик бухгалтерского учета НМА, переданных в возмездное пользование, действующее законодательство по бухгалтерскому учету не содержит в отличие от основных средств, переданных в аренду, которые отражаются на сч. 011 «Основные средства, сданные в аренду». Однако для обеспечения контроля над переданной неисключительной лицензией на разработанный НМА в организации имеется возможность организовать учет таких лицензий на любом свободном забалансовом счете, например, на сч. 012 «Нематериальные активы, переданные в пользование» (ч. 5 п. 3, п. 4 Инструкции № 50³).

Причитающиеся от пользователей платежи по договорам в зависимости от их вида (единовременные или периодические) и периода пользования предоставляемыми НМА правообладателями отражаются (ч. 3 п. 33 Инструкции № 25):

¹ Закон от 17.05.2011 № 262-З «Об авторском праве и смежных правах».

² Инструкция по бухгалтерскому учету нематериальных активов, утв. постановлением Минфина от 30.04.2012 № 25.

³ Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета, утв. постановлением Минфина от 29.06.2011 № 50.

Д-т сч. 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»

К-т сч. 98 «Доходы будущих периодов» – на полную сумму единовременного платежа, причитающуюся по договору;

Д-т сч. 98 «Доходы будущих периодов»

К-т сч.сч. 90 «Доходы и расходы по текущей деятельности», 91 «Прочие доходы и расходы» – на сумму единовременного платежа, приходящуюся на отчетный период;

Д-т сч. 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»

К-т сч.сч. 90 «Доходы и расходы по текущей деятельности», 91 «Прочие доходы и расходы» – на сумму периодического платежа по договору, приходящуюся на отчетный период.

В связи с тем, что платежи лицензиатом в пользу лицензиара будут осуществляться периодически, а именно ежемесячно, отразить в бухгалтерском учете лицензиара единоразово доход за весь период действия договора (5 лет) не представляется возможным. Даже в случае осуществления лицензиатом единоразового платежа в бухучете доходы все равно должны отражаться в соответствии с абз. 2–3 ч. 3 п. 33 Инструкции № 25, т.е. сначала единоразовый платеж отражается по К-ту сч. 98 «Доходы будущих периодов», а затем каждый месяц часть единоразового платежа переносится из доходов будущих периодов в состав доходов по текущей или инвестиционной деятельности.

Передача НМА в качестве вклада в имущество, не приводящего к увеличению уставного фонда

Ситуация 2. Резидент ПВТ осуществил вклад в имущество хозяйственного общества, участником которого он является, не приводящий к увеличению уставного фонда своими НМА (разработанные компьютерные программы).

Ошибка. В организации была допущена ошибка, когда вклад в имущество, не приводящий к увеличению уставного фонда общества, в бухучете был отражен на сч. 06 «Вложения в долгосрочные активы».

Решение. В целях оказания финансово-экономической поддержки деятельности хозяйственного общества его участники вправе безвозмездно вносить в имущество общества вклады, отвечающие требованиям к имуществу, предусмотренным ч.ч. 1–2 ст. 29 Закона № 2020-ХІІ⁴, не приводящие к увеличению уставного фонда и изменению размера долей (номинальной стои-

мости акций), принадлежащих его участникам. Указанные вклады в имущество вносятся на основании договора, заключенного между участником и обществом. Как следует из ч. 1 ст. 29 Закона № 2020-ХІІ, на которую дается ссылка в ст. 29-1 Закона № 2020-ХІІ, вкладом могут быть вещи, включая деньги и ценные бумаги, иное имущество, в т.ч. имущественные права, либо иные отчуждаемые права, имеющие оценку их стоимости. В итоге НМА в виде имущественного права на созданные компьютерные программы можно безвозмездно передать хозяйственному обществу в виде вклада в имущество, не приводящего к увеличению уставного фонда.

Выбытие НМА в результате реализации, безвозмездной передачи и в иных случаях, предусмотренных законодательством, оформляется актом о приеме-передаче НМА по форме согласно приложению 2 к постановлению № 23⁵ (п. 23 Инструкции № 25). В бухучете при выбытии НМА накопленные по ним за весь период эксплуатации суммы амортизации и обесценения отражаются:

Д-т сч. 05 «Амортизация нематериальных активов»
К-т сч. 04 «Нематериальные активы».

Остаточная стоимость выбывающих НМА отражается:

Д-т сч. 91 «Прочие доходы и расходы»
К-т сч. 04 «Нематериальные активы» (ч. 1 п. 24 Инструкции № 25).

В Инструкции № 25 не установлен особый порядок безвозмездной передачи НМА в качестве вклада в имущество, не приводящего к увеличению уставного фонда хозяйственного общества по ст. 29-1 Закона № 2020-ХІІ. Однако использовать сч. 06 «Вложения в долгосрочные активы» при осуществлении вклада в имущество, не приводящего к увеличению уставного фонда, следует только при внесении НМА в уставный фонд других организаций. Следовательно, в организации была допущена ошибка, когда вклад в имущество, не приводящий к увеличению уставного фонда хозяйственного общества, был отражен на сч. 06 «Вложения в долгосрочные активы».

В бухучете резидента ПВТ необходимо при осуществлении данного вклада сделать следующие проводки:

1) Д-т сч. 05 «Амортизация нематериальных активов»
К-т сч. 04 «Нематериальные активы»;
2) Д-т сч. 91 «Прочие доходы и расходы»
К-т сч. 04 «Нематериальные активы».

⁴ Закон от 09.12.1992 № 2020-ХІІ «О хозяйственных обществах».

⁵ Постановление Минфина от 22.04.2011 № 23 «О формах акта о приеме-передаче основных средств, акта о приеме-передаче нематериальных активов и порядке их заполнения».

Если НМА у резидента ПВТ переоценивались, сумма числящегося по выбывающим НМА добавочного фонда, образовавшегося в результате ранее проведенных переоценок данных НМА, отражается:

Д-т сч. 83 «Добавочный капитал»
К-т сч. 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» (ч. 2 п. 24 Инструкции № 25).

Имущественные права на ПО и на доработку ПО

Ситуация 3. Организация заключила договор на разработку, внедрение и сопровождение ПО. Договором предусмотрено предоставление права (простой неисключительной лицензии) на ПО, включая программные модули, услуги по внедрению ПО, услуги по сопровождению ПО и иные услуги, в т.ч. услугу по доработке ПО по индивидуальным требованиям. Договор также содержит пункт: «Исключительные права на объекты интеллектуальной собственности, созданные в ходе оказания услуг по доработке ПО, исполнитель уступает Заказчику. Права на доработку считаются переданными с даты подписания обеими сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг». Были подписаны акт передачи-приема права использования ПО и акты оказанных услуг по внедрению и доработке ПО по индивидуальным требованиям заказчика.

Ошибка. В бухучете заказчика отражено два объекта НМА:

- имущественные права на ПО;
- имущественные права на доработку ПО.

Решение. В качестве НМА принимаются к бухучету активы, не имеющие материально-вещественной формы, при выполнении следующих условий признания:

- активы идентифицируемы, т.е. отделимы от других активов организации;
- активы предназначены для использования в деятельности организации, в т.ч. в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг, для управленческих нужд организации, а также для предоставления в пользование;
- организация предполагает получение экономических выгод от использования активов и может ограничить доступ других лиц к данным выгодам;
- активы предназначены для использования в течение периода продолжительностью более 12 месяцев;
- организацией не предполагается отчуждение активов в течение 12 месяцев с даты приобретения;

– первоначальная стоимость активов может быть достоверно определена (п. 4 Инструкции № 25).

Первоначальная стоимость приобретенных НМА определяется в сумме фактических затрат на их приобретение, включая:

- стоимость приобретения НМА;
- таможенные сборы и пошлины;
- проценты по кредитам и займам;
- затраты на услуги других лиц, связанные с приведением НМА в состояние, пригодное для использования;
- иные затраты, непосредственно связанные с приобретением НМА и приведением их в состояние, пригодное для использования (ч. 1 п. 13 Инструкции № 25).

В соответствии с договором организации предоставляется право на ПО. В качестве объектов НМА признаются в т.ч. компьютерные программы, приобретенные по лицензионным (авторским) договорам (абз. 2 подп. 7.1 п. 7 Инструкции № 25).

Как следует из содержания договора, исполнитель обязуется оказывать услуги по доработке данного ПО. По итогам выполненной услуги по доработке права на них передаются заказчику согласно договору. Однако в связи с тем, что эксплуатировать их отдельно от ПО не представляется возможным, следовательно, не выполняется первый критерий классификации активов в качестве нематериальных, а именно, активы невозможно отделить от других активов. В данном случае права на доработки неотделимы от ПО. В итоге затраты по доработке являются иными затратами по приведению ПО в состояние, пригодное для использования заказчиком.

Таким образом, в бухучете следует учитывать только один объект НМА — имущественные права на ПО.

Если же затраты по доработке будут возникать после приема ПО в эксплуатацию, тогда нужно руководствоваться абз. 5 п. 10 Инструкции № 37/18/6⁶, согласно которому амортизируемая стоимость НМА изменяется в т.ч. в случае вложений, связанных с внесением изменений в НМА (улучшением компьютерных программ), не влекущих за собой создание нового объекта НМА. В этой ситуации затраты по доработке данного ПО будут увеличивать его первоначальную стоимость.

Вадим ЗАРЕЦКИЙ,
кандидат экономических наук, DipIFR

⁶ Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов, утв. постановлением Минэкономики, Минфина и Минстройархитектуры от 27.02.2009 № 37/18/6.

Как оформить передачу дел при смене главного бухгалтера

На что стоит обратить внимание, если в организации происходит смена главного бухгалтера.

Варианты передачи дел

При увольнении главного бухгалтера возможны несколько вариантов передачи дел.

1. Передача дел новому главному бухгалтеру

Одновременно двух главных бухгалтеров в организации быть не может.

Поэтому необходимо:

- прежнего главного бухгалтера перевести на должность заместителя по причине его скорого увольнения
- либо нового главного бухгалтера принять в качестве заместителя, а после передачи дел перевести его на должность главного бухгалтера.

Но в организации может уже быть заместитель главного бухгалтера. И не каждый главный бухгалтер согласится на такую процедуру.

Если отношения между нанимателем и потенциальным главным бухгалтером в период приемки дел никак не оформлены, а при приеме дел последний вдруг откажется от вступления в должность по какой-либо причине, например из-за неудовлетворительного состояния учета, требовать от него соблюдения коммерческой тайны будет проблематично.

2. Передача дел руководителю

Если новый главный бухгалтер еще не определен (не вышел на работу), а руководитель организации отказывается принимать дела, то прежнему главному бухгалтеру рекомендуется этот отказ оформить документально. При нежелании руководителя запротоколировать свой отказ принимать дела целесообразно составить опись дел, подлежащих сдаче, в двух экземплярах: один экземпляр оставить у себя, а другой — отправить в организацию на имя руководителя заказным письмом с пометкой «Опись дел, подлежащих сдаче».

Возможна также ситуация, когда главный бухгалтер отказывается передавать дела. В этом случае новому сотруднику либо директору также целесообразно оформить отказ документально. В дальнейшем при проведении проверки организации к уволенному бухгалтеру за действие (бездействие), которым причинен ущерб нанимателю в период работы

данного работника, может быть применена административная или уголовная ответственность, а чтобы доказать вину уволенного сотрудника, необходимо предъявить проверяющим акт приема-передачи дел с предыдущим сотрудником.

Алгоритм принятия дел

Исходя из сложившейся практики необходимо:

1. Изучить приказ о передаче дел, какие сроки в нем оговорены.

2. Сверить данные бухгалтерского учета по расчетам с бюджетом со справкой (выпиской) о состоянии расчетов из налоговой и ФСЗН. Изучить наличие переплат и недоплат по таким расчетам.

3. Частично сверить дебиторскую и кредиторскую задолженность. Можно сверить большие суммы задолженности и задолженность с давним сроком ее образования, а также попробовать установить причину. Проверить своевременность списания задолженности с истекшим сроком исковой давности, обратив особое внимание на кредиторскую задолженность с истекшим сроком исковой давности, т.к. несвоевременное ее списание приводит не только к необходимости подачи уточненных деклараций, но и к недоплате в бюджет налога на прибыль.

4. Сверить, совпадают ли данные в бухгалтерской базе в программе с данными на бумажном носителе, а также в сданной отчетности.

5. Провести выборочную проверку документов: совпадают ли формы с утвержденными в организации, имеются ли везде подписи, даты и другие реквизиты, предусмотренные п. 2 ст. 10 Закона № 57-З¹.

Справочно: первичный учетный документ должен содержать следующие сведения:

- наименование, дату составления;
- наименование организации (организаций), фамилию и инициалы лица (лиц), являющегося участником хозоперации;

¹ Закон от 12.07.2013 № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности».

– содержание и основание совершения хозяйственной операции, ее оценку в натуральных и стоимостных показателях или в стоимостных показателях;

– должность служащего (профессию рабочего) лица (лиц), ответственного (ответственных) за совершение хозяйственной операции и (или) правильность ее оформления, его (их) фамилию (фамилии), инициалы и подпись (подписи).

Кроме того, первичный учетный документ может содержать иные сведения, не являющиеся обязательными.

6. Уточнить, имеются ли неучтенные документы, просмотреть сроки хозяйственных операций и их содержание. Если имеются хозяйственные операции без составления ПУД, целесообразно принять их по описи.

7. Провести инвентаризацию расчетного(ых) счета(ов).

8. Провести экспресс-проверку бухгалтерской базы по периодам. При наличии ошибок бухгалтерская программа их выдаст. Следует помнить, что наличие ошибок может привести к искажению отчетности, недоплате налогов в бюджет и штрафным санкциям.

9. Уточнить, вся ли бухгалтерская, налоговая и статистическая отчетность по срокам сдана. Для этого, например, в личном кабинете налогоплательщика стоит обратить внимание на сдачу деклараций, наличие ошибок при сдаче, подаче уточненных деклараций.

10. Уточнить порядок подписи отчетности организации. Была ли соответствующая доверенность, когда подписывает отчетность не руководитель организации. В случае подписания отчетности главным бухгалтером, который увольняется, необходимо сделать копию ее доверенности, а также уведомить ИМНС, Белстат, ФНС и т.д. Оформить ЭЦП, чтобы в дальнейшем не просрочить сдачу отчетности.

11. Изучить документы по последним аудиторским и другим проверкам.

12. Ознакомиться с учетной политикой организации и проверить ее актуальность, соответствие действующему законодательству.

13. Изучить свою должностную инструкцию и должностные инструкции подчиненных.

14. Ознакомиться с правилами внутреннего распорядка, положением о премировании кадровой документацией.

15. Уточнить контактные данные, необходимые для работы (контрагентов, банков, аудиторов, налогового инспектора и т.д.). Это позволит сэкономить время на поиск необходимой информации.

Документальное оформление передачи дел

Передачу дел и документов нужно проводить на основании приказа или распоряжения руководителя организации.

В приказ необходимо включить следующую информацию:

1) причина передачи дел (например, смена главного бухгалтера);

2) данные о лице, передающем дела, и данные о принимающем дела (фамилия, имя, отчество, должность);

3) сроки проведения приема-передачи дел.

Обратите внимание! В случае увольнения главного бухгалтера передача дел должна быть завершена до даты увольнения;

4) сведения о лицах, участвующих в приеме-передаче дел.

При передаче документов и дел от увольняющегося главного бухгалтера новому главному бухгалтеру может привлекаться и аудитор;

5) о составлении акта приема-передачи.

В законодательстве форма акта не утверждена. Поэтому организации ее разрабатывают самостоятельно.

Примерная форма акта приема-передачи дел при смене главного бухгалтера

Вариант 1

Генеральный директор

«___» _____ 20__ г.

АКТ приема-передачи дел при смене главного бухгалтера _____

«___» 202__ г.

Согласно приказу № _____ от «___» _____ 20__ г. в период с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г. произведена передача дел от главного бухгалтера _____ назначенному с _____ главному бухгалтеру (заместителю главного бухгалтера) _____, результаты которой отражены в настоящем акте.

1. Передача печатей, штампов и ключей.

Настоящим актом подтверждается передача ключей и штампов по описи, прилагаемой к настоящему акту.

2. Передача документов.

Настоящим актом подтверждается передача документов, находящихся в сфере ответственности главного бухгалтера, — по отдельной описи, которая прилагается к данному акту.

3. Выявленные недочеты.

4. Прочие вопросы.

Приложения:

1. Опись передаваемых печатей, штампов, ключей, ЭЦП.

2. Опись передаваемых документов.

3. Перечень выявленных недочетов.

С информацией, изложенной в акте, согласны в полном объеме:

Сдал Ф.И.О. Принял Ф.И.О.

Примерная форма акта приема–передачи дел при смене главного бухгалтера

Вариант 2

УТВЕРЖДАЮ

Директор _____/Ф.И.О./

«___» _____ 20__ г.

АКТ

приема–передачи дел главного бухгалтера

г. _____ «___» _____ 20__ г.

В связи с увольнением главного бухгалтера _____, действующего(ей) на основании трудового договора, и передачей дел _____ составлен настоящий акт о нижеследующем.

Мы, нижеподписавшиеся:

Передающая сторона: _____,
(Ф.И.О., должность)

Принимающая сторона: _____,
(Ф.И.О., должность)

в присутствии комиссии (при наличии):

Председатель комиссии: _____

Члены комиссии: _____

составили настоящий акт о том, что по состоянию на «___» _____ 20__ г. переданы следующие документы, сведения и материальные ценности.

1. Бухгалтерская и налоговая документация

Переданы:

учетная политика организации;

регистры бухгалтерского учета;

бухгалтерская (финансовая) отчетность;

налоговые декларации (расчеты);

первичные учетные документы;

документы по расчетам с бюджетом, ФНС, Белгосстрахом;

документы по расчетам с дебиторами и кредиторами;

материалы инвентаризаций;

кассовые документы;

банковские документы;

кадровые документы, относящиеся к начислению заработной платы;

иные документы: _____.

2. Состояние расчетов и обязательств

По состоянию на дату передачи дел:

дебиторская задолженность составляет _____;

кредиторская задолженность составляет _____;

задолженность по налогам и сборам _____;

расчеты по заработной плате _____;

наличие неисполненных обязательств _____.

3. Печати, штампы, материальные ценности

Переданы: _____.

4. Незавершенные вопросы

На дату передачи дел имеются следующие незавершенные вопросы: _____.

Передающая сторона подтверждает полноту переданных документов и сведений в объеме, имеющемся на дату подписания настоящего акта.

Принимающая сторона подтверждает получение документов и сведений согласно настоящему акту и отсутствию / наличие замечаний: _____.

5. Прочие вопросы

Настоящий акт составлен в ____ экземплярах, имеющих одинаковую юридическую силу.

Передал: _____ /Ф.И.О./ Принял: _____ /Ф.И.О./

Члены комиссии (при наличии): _____ /Ф.И.О./ _____ /Ф.И.О./

*Примерная форма акта приема-передачи дел
при смене главного бухгалтера на портале peg.by*



Рекомендации по применению акта приемки-передачи дел

Несмотря на то что обязанность составления акта о приемке и сдаче дел установлена только для главного бухгалтера, организациям рекомендуется применять акт приемки-передачи дел и для заместителя главного

бухгалтера, а при большой численности бухгалтерии — от рядового бухгалтера «вышестоящему» бухгалтеру или вновь принятому работнику (форму акта также можно разработать самостоятельно).

Ирина КРАСИЛЬЩИКОВА, налоговый консультант, магистр экономических наук

Получение и выдача путевки в оздоровительный детский лагерь с удешевлением

Государство ежегодно выделяет в виде дотации денежные средства на удешевление стоимости путевок в оздоровительные, спортивно-оздоровительные детские лагеря. Рассмотрим порядок отражения в бухгалтерском и налоговом учете выдачи путевки в лагерь, стоимость которой удешевляется за счет средств республиканского бюджета.

Кто имеет право на путевку с удешевлением

Организацию оздоровления детей в лагерях координирует Республиканский центр по оздоровлению и санаторно-курортному лечению населения (Центр) во взаимодействии с

республиканскими органами государственного управления, облисполкомами, Мингорисполкомом, организаторами лагерей и другими заинтересованными (п. 2 Положения № 509¹).

Право на путевку в лагерь, стоимость которой удешевляется за счет средств республи-

¹ Положение об организации оздоровления детей в воспитательно-оздоровительных, спортивно-оздоровительных лагерях, утв. постановлением Совмина от 15.07.2024 № 509.

канского бюджета, имеют дети, не имеющие медицинских противопоказаний к оздоровлению и осваивающие содержание одной из образовательных программ общего среднего образования, образовательных программ специального образования на уровне общего среднего образования или получившие свидетельство об общем базовом образовании в текущем учебном году (абз. 2 подп. 1.5 п. 1 постановления № 509²).

Размер государственной дотации

Дотация — это государственная компенсация части стоимости (удешевление) путевки в оздоровительный детский лагерь.

Путевка в лагерь, стоимость которой удешевляется за счет средств республиканского бюджета, выдается организатором лагеря при оформлении договора между родителем (лицом, его заменяющим) и организатором лагеря (уполномоченным им лицом) по форме, устанавливаемой Центром по согласованию с облисполкомами, Мингорисполкомом (п. 10, ч. 2 п. 11, подп. 12.2 п. 12 Положения № 509).

Размер дотации ежегодно устанавливает Правительство.

В 2026 г. размер дотации составит на одну путевку:

- в дневной лагерь продолжительностью 15 дней — 127 руб.;
- в палаточный передвижной лагерь продолжительностью 9 дней — 155 руб.;
- в палаточный непередвижной лагерь продолжительностью 12 дней — 207 руб.;
- в стационарный лагерь продолжительностью не менее 15 дней — 302 руб. (приказ № 11-о³).

Родительская плата за путевку

Родительская плата за путевку в лагерь, стоимость которой удешевляется за счет средств республиканского бюджета, согласно договору, заключенному родителем (лицом, его заменяющим) ребенка с организатором лагеря (уполномоченным им лицом), вносится в кассу или зачисляется на текущий (расчетный) или специальный счет лагеря или его организатора с указанием вида платежа (п. 9 Положения № 509).

Родительская плата за путевку, стоимость которой удешевляется, устанавливается:

— в размере **не менее 5%** от полной стоимости путевки — в лагерь с дневным пребыванием или палаточный;

— в размере не менее 10% от полной стоимости путевки — в стационарный лагерь (ч. 1 подп. 1.7 п. 1 постановления № 509).

Путевки в лагерь и расходные документы по ним, квитанции о внесении родительской платы и другие документы, необходимые для получения и выдачи путевок в лагерь, хранятся по месту их выдачи в порядке, установленном для хранения финансовых документов (п. 15 Положения № 509).

Подходный налог

Плательщиками подходного налога признаются физические лица (ч. 1 ст. 195 НК⁴).

При определении налоговой базы подходного налога учитываются все доходы, полученные как в денежной, так и в натуральной формах.

Обратите внимание! В данной ситуации получателем дохода в натуральной форме является не работник, **а его ребенок** (ч. 1 ст. 195, п. 1 ст. 199 НК⁴).

К доходам, освобождаемым от подходного налога, относятся:

- стоимость путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации, оплаченных полностью или частично за счет средств социального страхования, а также средств бюджета;
- стоимость путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации Беларуси, приобретенных для детей в возрасте до 18 лет, оплаченных или возмещенных за счет средств белорусских организаций (п.п. 13, 14 ст. 208 НК).

Вывод: стоимость путевки освобождается от подходного налога.

Обязательные страховые взносы в ФСЗН и Белгосстрах

В Перечень выплат, на которые не начисляются обязательные взносы в ФСЗН и Белгосстрах, включена стоимость приобретения (компенсация стоимости) путевок в санаторно-курортные и оздоровительные

² Постановление Совмина от 15.07.2024 № 509 «Об организации оздоровления детей в образовательно-оздоровительных центрах, воспитательно-оздоровительных и спортивно-оздоровительных лагерях».

³ Приказ Республиканского центра по оздоровлению и санаторно-курортному лечению населения от 20.02.2026 № 11-о «Об установлении в 2026 году размеров удешевления стоимости одной путевки в лагерь».

⁴ Налоговый кодекс.

организации РБ детям работников, в т.ч. усыновленным, удочеренным, лицам в возрасте до 18 лет, над которыми установлены опека или попечительство (дети) (подп. 9.6 п. 9 Перечня № 115⁵).

Вывод: суммы средств работодателя, направленные на приобретение путевок в санаторно-курортные и оздоровительные организации РБ детям работников, относятся к выплатам, на которые не начисляются взносы в ФСЗН и Белгосстрах.

НДС

Стоимость путевки в лагерь, оплаченной организацией для ребенка своего работника, объектом обложения НДС не признается, и по оборотам по реализации, не признаваемым объектом обложения НДС, ЭСЧФ не создается (подп. 2.15 п. 2 ст. 115 НК, подп. 3.8 п. 3 ст. 131 НК). В налоговой декларации по НДС не отражается (абз. 2 подп. 15.16 п. 15 Инструкции № 3⁶, подп. 3.8 п. 3 ст. 131 НК).

Вывод: при передаче работнику путевки в лагерь объекта налогообложения НДС не возникает, ЭСЧФ не создается, декларация не составляется.

Налог на прибыль

При отсутствии гражданско-правовых договоров, например, между нанимателем и работником при возмещении последним полностью или частично каких-либо личных расходов (оплаты личных телефонных разговоров, путевок на лечение и отдых, экскурсий и путешествий, занятий в секциях, кружках, клубах, посещений культурно-зрелищных и физкультурных (спортивных) мероприятий, подписки на периодические издания, товаров (работ, услуг) для личного потребления и т.д.), оплаченных организацией по поручению или в интересах данного работника, указанные суммы не признаются ни выручкой, ни внебюджетным доходом организации (ч. 11 п. 1 письма № 2-2-10/00541⁷).

Вывод: такие суммы не включаются у организации, получившей такое возмещение, ни в затраты по производству и реализации товаров (работ, услуг), ни во внебюджетные расходы.

5 Перечень выплат, на которые не начисляются взносы на государственное социальное страхование, в том числе на профессиональное пенсионное страхование, в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь и по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в Белорусское республиканское унитарное страховое предприятие «Белгосстрах», утв. постановлением Совмина от 25.01.1999 № 115.

6 Инструкция о порядке заполнения налоговых деклараций (расчетов) по налогам (сборам), книги покупок, утв. постановлением МНС от 20.01.2026 № 3.

7 Письмо МНС от 23.03.2018 № 2-2-10/00541 «О возмещаемых расходах».

8 Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета, утв. постановлением Минфина от 29.06.2011 № 50.

9 Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов, утв. постановлением Минфина от 30.09.2011 № 102.

Бухгалтерский учет

Путевка может учитываться на отдельном субсчете к сч. 10 «Материалы» (ч. 16 п. 16 Инструкции № 50⁸).

Расчеты за приобретенные услуги отражаются на сч. 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» (ч. 1 п. 47 Инструкции № 50).

Доходы и расходы, связанные с реализацией и прочим выбытием запасов, включаются в состав прочих доходов и расходов по текущей деятельности, учитываемых на сч. 90 «Доходы и расходы по текущей деятельности» (абз. 2 п. 13 Инструкции № 102⁹).

Сумма стоимости путевки, которую должны внести работники, отражается:

Д-т сч. 73 «Расчеты с персоналом по прочим операциям»
К-т субсч. 90-7 «Прочие доходы по текущей деятельности» (ч. 1 п. 57, ч. 14 п. 70 Инструкции № 50).

При выдаче путевки ее стоимость списывается:

Д-т субсч. 90-10 «Прочие расходы по текущей деятельности»
К-т сч. 10 «Материалы» (ч. 19 п. 70 Инструкции № 50).

Ситуация. Организация приобрела для работника путевку в стационарный лагерь продолжительностью 18 дней стоимостью 960 руб., которая удешевлена за счет государственных средств. Сумма удешевления составляет 302 руб. В бухучете стоимость путевки отражена с учетом удешевления, т.е. в размере 658 руб. Работник вносит в кассу организации 192 руб., что составляет 20% от полной стоимости путевки.

Организация отражает приобретение и выдачу путевки в бухгалтерском учете записями:

Содержание операции	Д-т сч., субсч.	К-т сч., субсч.	Сумма, руб.
Произведена оплата путевки (960 руб. – 302 руб.)	60	51	658,00
Отражено приобретение путевки	10	60	658,00
Отражена стоимость путевки, которую должен внести работник (960 руб. х 20%)	73	90-7	192,00
Работник оплатил путевку	50	73	192,00
Отражена стоимость выданной путевки	90-10	10	658,00

Оксана ШЕХ, главный бухгалтер, налоговый консультант

Белорусская организация арендует оборудование российской компании: кто платит налог на доходы

Разберемся, должен ли резидент РБ платить налог на доходы, если он на территории Беларуси арендует оборудование, принадлежащее российской организации.

Ситуация. Организация – резидент РБ арендует у российской организации производственное оборудование (станки) на территории РБ. Для подтверждения постоянного местонахождения российской организация представила документ, подтверждающий постоянное местонахождение российской фирмы в РФ.

?

Обязана ли организация РБ исчислять и уплачивать налог на доходы иностранных организаций (налог на доходы)?

Если да, то как отразить исчисление и уплату налога в бухучете?

Обязанность организации РБ по исчислению и уплате налога

Белорусская организация, использующая на территории РБ арендованное оборудование по договору, заключенному с арендодателем-нерезидентом, выплачивает ему доход в виде арендной платы.

Обратите внимание! Для арендодателя-нерезидента арендная плата признается доходом в виде **роялти**.

Такой доход облагается налогом на доходы (подп. 1.3 п. 1 ст. 189 НК¹).

Справочно: к доходам в виде роялти относятся плата **за использование имущества (к которому для целей налогообложения налогом на доходы относится в т.ч. любого вида оборудование, включая транспортные средства) на территории РБ либо предоставление права пользования таким имуществом**, кроме платежей по аренде международных (континентальных и межконтинентальных) каналов и сетей электросвязи.

В данной ситуации для арендатора сумма арендной платы является расходом, и в силу налогового законодательства он обязан исчислить налог на доходы, т.е. удержать его из причитающегося арендодателю вознаграждения.

При аренде оборудования у нерезидента арендатор выступает в роли налогового агента и как налоговый агент обязан исчислить, удер-

жать из денежных средств, причитающихся плательщику, и перечислять в бюджет соответствующие налоги, сборы (пошлины) в порядке, установленном НК (п. 1, подп. 3.1 п. 3 ст. 23 НК, ч.ч. 1 и 4 п. 3 ст. 193 НК).

Налог на доходы в виде роялти исчисляется по ставке 15% (подп. 1.5 п. 1 ст. 192 НК).

Нормы международных договоров по вопросам налогообложения

При исчислении налога организации РБ следует учитывать не только нормы белорусского налогового законодательства, но и нормы международных договоров РБ.

Если международные договоры устанавливают нормы, отличные от норм НК и других законодательных актов РБ, то применяются нормы международного договора, если иное не определено нормами международного права (п. 2 ст. 5 НК).

В рассматриваемой ситуации следует использовать Соглашение². Применяемый в нем термин «доходы от авторских прав и лицензий» означает платежи любого вида, полученные в качестве вознаграждения, в т.ч. за использование или предоставление права использования промышленного, коммерческого или научного оборудования (п. 3 ст. 11 Соглашения).

Доходы от авторских прав и лицензий, возникающие в одном договаривающемся государстве и выплачиваемые лицу с постоянным местопребыванием в другом договаривающемся государстве, могут облагаться

¹ Налоговый кодекс.

² Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов в отношении налогов на доходы и имущество, заключенное в г. Москве 21.04.1995.

налогом в этом другом государстве. Однако такие доходы могут облагаться налогами в договаривающемся государстве, в котором они возникают, и в соответствии с законодательством этого государства, но, если получатель фактически имеет право на эти доходы, налог, взимаемый таким образом, не может превышать 10% валовой суммы доходов от авторских прав и лицензий (п.п. 1, 2 ст. 11 Соглашения).

Для целей применения положений международных договоров РБ по вопросам налогообложения иностранная организация представляет в установленном порядке подтверждение того, что она имеет постоянное местонахождение в том иностранном государстве, с которым имеется международный договор РБ по вопросам налогообложения (далее — подтверждение), которое должно быть выдано компетентным органом соответствующего иностранного государства.

Если условием (одним из условий) применения льготы, в т.ч. пониженной ставки, по налогу на доход в соответствии с положениями международного договора РБ по вопросам налогообложения и (или) законодательством является получение дохода из источника в РБ его фактическим владельцем (далее — льгота по доходу фактического владельца), иностранная организация наряду с подтверждением также представляет подтверждение фактического владельца. У иностранной организации в дополнение к подтверждению фактического владельца могут быть запрошены документы, указанные в п. 3 ст. 194 НК (п. 1 ст. 194 НК).

Подтверждение фактического владельца

Подтверждения фактического владельца могут представляться в налоговый орган как до установленного законодательством срока представления налоговой декларации (расчета), в которой подлежит отражению доход (платеж), так и после истечения такого срока. Подтверждение фактического владельца может быть представлено в виде электронного документа. В этом случае они направляются в налоговый орган вместе с декларацией (расчетом) по налогу на доходы, если налоговый агент представляет такую декларацию в электронном виде, либо в качестве приложения

к письму налогового агента, составленному в виде электронного документа.

По Соглашению можно применить пониженную ставку налога 10%, если будут соблюдаться одновременно два условия (ч.ч. 1, 2 и 13 п. 1 ст. 194 НК):

1) в налоговый орган представлено подтверждение постоянного местонахождения иностранной организации. В данном случае с этим условием проблем не возникнет, поскольку российская компания представила такое подтверждение;

2) российская организация является фактическим владельцем дохода и в налоговый орган представлено соответствующее подтверждение по установленной форме.

Справочно: форма подтверждения фактического владельца дохода утверждена согласно приложению 55 к Инструкции № 3³.

Требование о представлении иностранной организацией подтверждения фактического владельца дохода **не распространяется** на случай, когда сумма налога, не отраженная в декларации в связи с применением льготы по доходу фактического владельца, **не превышает 40 000 бел. руб. в совокупности за налоговые периоды текущего календарного года** (абз. 3 ч. 10 п. 1 ст. 194 НК).

Вывод: так как для арендодателя-нерезидента арендная плата признается доходом в виде **роялти**, доход облагается налогом на доходы. Ставка налога на доходы в виде роялти по законодательству РБ исчисляется по ставке **15%**. Если сумма налога, не отраженная в декларации в связи с применением льготы по доходу фактического владельца, не превышает 40 000 BYN в совокупности за налоговые периоды текущего календарного года, при предъявлении подтверждения постоянного местонахождения иностранной организации организация исходя из Соглашения налог может исчислить по ставке 10%.

Исчисление и уплата налога на доходы в бухгалтерском учете

Хозяйственные операции отражаются в бухучете на основании ПУД, которые должны соответствовать установленным требованиям. При этом ПУД и регистры бухгалтерского учета должны составляться на белорусском или русском языке (п. 3 ст. 9, п.п. 1 и 2 ст. 10 Закона № 57-З⁴).

³ Инструкция о порядке представления подтверждения постоянного местонахождения иностранной организации, международной организации, утв. постановлением МНС от 20.01.2026 № 3.

⁴ Закон от 12.07.2013 № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности».

Обратите внимание! Организация РБ обязана в учетной политике предусмотреть, на основании какого ПУД импортируемые услуги будут отражаться в бухучете (абз. 4 ч. 1 п. 4 ст. 9 Закона № 57-З).

В бухучете начисление налога на доходы отражается по К-ту субсч. 68-5 «Расчеты по прочим платежам в бюджет» сч. 68 «Расчеты по налогам и сборам» (ч. 3 п. 3, ч.ч. 7 и 8 п. 53 Инструкции № 50⁵). Поскольку в общем случае налог на доходы подлежит удержанию из денежных средств, причитающихся плательщику — иностранной организации (подп. 3.1 п. 3 ст. 23, ст. 188 НК), налог начисляется в корреспонденции со счетом учета расчетов с иностранной организацией.

Бухгалтерский учет исчисленного и уплаченного налога на доходы организации РБ

Содержание операции	Д-т сч., субсч.	К-т сч., субсч.	ПУД
Отражена стоимость услуг, оказанных иностранной организацией	20, 26, 44 и пр.	60	Акт оказанных услуг
Отражена исчисленная сумма налога на доходы по услугам	60	68-5	Бухгалтерская справка-расчет
Сумма удержанного налога на доходы перечислена в бюджет	68-5	51	Платежное поручение, выписка банка
Перечислена плата иностранной организации за оказанные услуги, за вычетом удержанного налога на доходы	60	52	Платежное поручение, выписка банка

Оксана ШЕХ,
главный бухгалтер, налоговый консультант

⁵ Инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета, утв. постановлением Минфина от 29.06.2011 № 50.

Экскурсия для работников и членов их семей: нужно ли уплачивать подоходный налог

Как исчислить подоходный налог, если экскурсию для работников и членов их семей оплатила организация.

Ситуация. Организация за счет собственных средств организовала экскурсию для своих работников (место основной работы) и членов их семей (не являются работниками этой организации). Расходы на одного участника составили 300 руб.

?

Являются ли расходы организации доходом участников мероприятия, подлежащим обложению подоходным налогом?

Если да, то как удержать подоходный налог с дохода членов семьи работника?

Какие доходы относятся к доходам в натуральной форме

При определении налоговой базы подоходного налога учитываются все доходы плательщика, полученные им в денежной или натуральной формах (ч. 1 п. 1 ст. 199 НК¹).

Доходом в натуральной форме признается оплата (полностью или частично) за плательщика организациями или физлицами товаров (работ, услуг), имущества или имущественных прав, в т.ч. жилищно-коммунальных услуг, питания, отдыха, обучения в интересах плательщика (подп. 2.1 п. 2 ст. 200 НК).

Вывод: расходы организации по оплате стоимости экскурсии являются для работников и членов их семей доходом в натуральной форме.

Определение облагаемого дохода с учетом льготы

Подоходный налог с данного дохода исчисляется с учетом льготы, предусмотренной ч. 1

п. 23 ст. 208 НК, согласно которой от подоходного налога освобождаются не являющиеся вознаграждениями за исполнение трудовых или иных обязанностей доходы, в т.ч. в виде материальной помощи, подарков и призов, оплаты стоимости путевок (за исключением доходов, указанных в п.п. 12, 14, 29 и 30 ст. 208 НК), полученные от:

- организаций и ИП, нотариусов, являющихся местом основной работы (службы, учебы), — в размере, не превышающем 3910 руб., от каждого источника в течение налогового периода (за исключением доходов, указанных в п. 24 ст. 208 НК);

- иных организаций и ИП, нотариусов, за исключением доходов, указанных в п. 38 ст. 208 НК, — в размере, не превышающем 259 руб., от каждого источника в течение налогового периода.

Вывод: в рассматриваемой ситуации расходы по оплате стоимости экскурсии, понесенные за:

¹ Налоговый кодекс.

– своих работников, – не облагаются подоходным налогом, т.к. не превышают предел льготы (3910 руб.);
– членов семей работников, – облагаются подоходным налогом в части, превышающей 259 руб., т.е. налогообложению подлежит доход в сумме **41 руб.** (300 – 259).

Важно: льгота может быть предоставлена только при условии, что необлагаемый размер льготы в течение года не был использован указанными лицами на иные цели.

Такой доход включается в налоговую базу для исчисления подоходного налога того месяца, в котором произошло превышение установленных размеров.

Дата фактического получения дохода

При получении доходов в натуральной форме дата фактического получения дохода определяется как день передачи плательщику таких доходов (подп. 1.2 п. 1 ст. 213 НК).

Определение налоговой базы членов семьи работника

Налоговая база определяется в совокупности с другими доходами за каждый календарный месяц налогового периода как денежное выражение таких доходов, подлежащих налогообложению, уменьшенных на сумму налоговых вычетов (ч. 1 п. 3 ст. 199 НК).

Если у членов семьи работников отсутствует место основной работы, организации при определении налоговой базы необходимо уменьшить ее на стандартный налоговый вычет, установленный подп. 1.1 п. 1 ст. 209 НК, в размере 216 руб. (т.к. их налогооблагаемый доход не превысил 1308 руб.). Если члены семьи относятся к категориям, перечисленным в подп. 1.3 п. 1 ст. 209 НК, они также имеют право на стандартный налоговый вычет 306 руб.

Так, при отсутствии места основной работы (службы, учебы) установленные в ст. 209 НК налоговые вычеты предоставляются плательщику по его письменному заявлению при предъявлении трудовой книжки, а при отсутствии трудовой книжки – по письменному заявлению плательщика с указанием причины ее отсутствия (ч. 2 п. 2 ст. 209 НК).

При этом с учетом положений ч. 2 ст. 73 КоБС², п. 1 ст. 25 и п. 1 ст. 27 ГК³ стандартные налоговые вычеты предоставляют:

- детям до 14 лет – на основании заявления законного представителя (родителя, усыновителя, опекуна);

- детям с 14 до 18 лет, которые не работают на момент получения дохода, – на основании заявления ребенка и его трудовой книжки (при отсутствии у него трудовой книжки в заявлении указывается причина отсутствия).

Так как в этом случае размер стандартного налогового вычета (216 руб.) больше суммы подлежащего налогообложению дохода (41 руб.), объект обложения подоходным налогом будет отсутствовать.

При отсутствии у членов семьи права на стандартные налоговые вычеты организации с суммы подлежащего налогообложению дохода (41 руб.) необходимо исчислить, удержать и перечислить в бюджет подоходный налог в размере **5,33 руб.** (41 руб. x 13%).

Источники удержания и дата перечисления подоходного налога

Исчисленный подоходный налог удерживается из любых выплачиваемых лицу денежных средств. Уплата налога за счет денежных средств организации не допускается (п. 1 ст. 23, п. 1, ч. 2 п. 4, п. 7 ст. 216 НК).

Налоговые агенты при выплате доходов в натуральной форме обязаны перечислять в бюджет исчисленные и удержанные с них суммы подоходного налога не позднее дня, следующего за днем фактического удержания исчисленных сумм налога (абз. 4 п. 6 ст. 216 НК).

Уплата подоходного налога при отсутствии выплат

Если удержать налог невозможно из-за отсутствия выплат (например, если получателями дохода являются члены семей работников), то получатель дохода может внести требуемую сумму налога в кассу или на расчетный счет организации. Иначе организация обязана в 30-дневный срок со дня обнаружения факта неудержания (неполного удержания) подоходного налога направить плательщику и в налоговый орган по месту постановки его на учет сообщение о невозможности удержания подоходного налога.

Налоговый орган в течение 5 рабочих дней со дня получения этого сообщения вручает плательщику извещение на уплату подоходного налога.

Уплата подоходного налога производится плательщиком в 30-дневный срок со дня вручения ему налоговым органом извещения (ч.ч. 2, 5 п. 5 ст. 216 НК).

² Кодекс о браке и семье.

³ Гражданский кодекс.

Если получатель дохода добровольно внес налог в кассу или на счет организации, то перечислить его в бюджет необходимо не позже следующего дня.

Вывод: в данной ситуации денежные выплаты членам семьи работников организация производить не будет, они (члены семьи) должны внести причитающуюся сумму налога в кассу организации. В против-

ном случае организации необходимо в соответствии с ч.ч. 2, 5 п. 5 ст. 216 НК в 30-дневный срок со дня выплаты дохода (оплаты путевки) направить членам семьи работников и в налоговый орган по месту постановки их на учет письменное сообщение о сумме задолженности по подоходному налогу.

Елена МОРОЗОВА, экономист

Право на применение инвестиционного вычета резидентами ПВТ

Инвестиционный вычет является одной из преференций по налогу на прибыль. Разберемся, вправе ли организация применить вычет, если основное средство приобретено накануне регистрации организации в качестве резидента ПВТ.

Ситуация. В I квартале 2026 г. организация приобрела объект основных средств (ОС) – multifunctional устройство (МФУ). Во II квартале 2026 г. она зарегистрирована в качестве резидента ПВТ.



Правомерно ли во II квартале 2026 г. применить инвествычет по приобретенному ОС?



Да, правомерно.

По каким ОС применяется инвествычет

Инвестиционным вычетом признается сумма, исчисленная от первоначальной стоимости ОС (в т.ч. приобретаемых по договору финансовой аренды (лизинга), предусматривающему выкуп объекта, кроме возвратного лизинга), используемых в предпринимательской деятельности, а также от сформированной в бухгалтерском учете стоимости вложений в ОС, используемые в предпринимательской деятельности, в связи с проведением реконструкции, модернизации, ремонтно-реставрационных работ, дооборудования таких ОС, а также с возведением последующих очередей строительства, пусковых комплексов (подп. 2.2 п. 2 ст. 170 НК¹).

Для целей определения инвествычета по ОС, используемым в предпринимательской деятельности, к машинам и оборудованию, транспортным средствам относятся ОС, определенные в качестве машин и оборудования, транспортных средств законодательством, регулирующим нормативные сроки службы ОС.

МФУ относятся к группе 480 «Техника вычислительная и организационная» (шифр 48003, нормативный срок службы – 5 лет) (Нормативные сроки службы № 161²).

Когда инвествычет не применяется

Вычет не применяется:

- к первоначальной стоимости ОС, используемых (полностью или частично) или предназначенных для использования (полностью или частично) в деятельности, по которой организация не уплачивает налог на прибыль в связи с применением особых режимов налогообложения;

- к первоначальной стоимости ОС, нормативный срок службы которых, установленный законодательством, регулирующим нормативные сроки службы ОС, составляет менее 5 лет, и стоимости вложений в их реконструкцию.

Особым режимом налогообложения признается специальный порядок исчисления и уплаты налогов, сборов (пошлин), применяемый в случаях и порядке, установленных НК или Президентом (п. 1 ст. 10 НК).

Вывод: поскольку льгота по налогу на прибыль, предусмотренная п. 27 Положения о ПВТ³, не является особым режимом налогообложения и нормативный срок службы МФУ составляет 5 лет, то организация – резидент ПВТ вправе применить инвестиционный вычет к первоначальной стоимости МФУ с учетом положений подп. 2.2 п. 2 ст. 170 НК.

Сергей КОЗЫПЕВ, кандидат экономических наук, DіріFR, налоговый консультант, аудитор

¹ Налоговый кодекс.

² Нормативные сроки службы основных средств, утв. постановлением Минэкономики от 30.09.2011 № 161.

³ Положение о Парке высоких технологий, утв. Декретом от 22.09.2005 № 12.

Как назначить единственного участника ООО директором этой компании

В случаях, когда единственный учредитель и участник ООО предпочитает сам же выполнять и функции директора организации, часто возникает вопрос, как правильно произвести процедуру назначения руководителя. Надо ли заключать с ним трудовой договор и кто будет второй его стороной, а если не надо – как иначе формализовать «директорский» статус участника? Отвечаем на основе анализа корпоративного и трудового законодательства.

Статус директора как органа управления

Согласно ч. 2 ст. 1 Закона № 2020-XII¹ хозяйственное общество, в т.ч. ООО, приобретает гражданские права и принимает на себя гражданские обязанности через свои органы, действующие в соответствии с законодательством и уставом.

Органами хозяйственного общества являются его органы управления и контрольные органы. Высший орган управления хозяйственного общества — общее собрание участников общества. В ООО, состоящем из одного участника, полномочия общего собрания осуществляет этот участник (ч.ч. 1, 2 ст. 33 Закона № 2020-XII).

Текущей же деятельностью общества руководит исполнительный орган хозяйственного общества, который может быть коллегиальным или единоличным (директор или генеральный директор). Нас интересует последний случай.

В случае выполнения единственным участником ООО — физлицом функций руководителя соответствующей компании самостоятельно, данное юридическое лицо приобретает гражданские права и принимает на себя гражданские обязанности (в т.ч. в результате заключения договоров, подписываемых директором) через такого участника, выступающего в качестве руководителя.

По общему правилу, лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа хозяйственного общества, избирается общим собранием участников (ч. 1 ст. 54 Закона № 2020-XII). Но очевидно, что к рассматриваемому случаю эта норма не применима: единственный участник не может «избрать» сам себя директором.

Прямо порядок избрания (назначения) единоличного исполнительного органа в интересующей нас ситуации Закон № 2020-XII не регулирует.

Надо ли заключать трудовой договор

Четкого ответа на этот вопрос законодательство о труде не содержит.

Так, согласно ст. 252 ТК² руководитель организации — физическое лицо, которое в силу закона или учредительного документа осуществляет руководство организацией в т.ч. выполняет функции ее единоличного исполнительного органа. Особенности регулирования труда руководителя, включая порядок заключения с ним трудового договора, предусмотрены гл. 18 ТК. Однако положения этой главы не распространяются на случаи, когда руководитель организации является единственным собственником ее имущества или индивидуальным предпринимателем.

Вместе с тем собственником имущества ООО является само общество (ст. 1 Закона № 2020-XII), т.е. формально директор — единственный участник ООО под приведенное исключение не подпадает. Но и общий порядок заключения трудового договора на него не распространяется.

В силу норм ст. 1 ТК трудовой договор — это соглашение между работником и нанимателем. В случае с ООО наниматель — это само общество (юридическое лицо). От имени нанимателя трудовой договор с работниками подписывает уполномоченное должностное лицо — руководитель (его заместители) организации, т.е. опять же директор.

При этом представитель не может совершать сделки от имени представляемого в от-

¹ Закон от 09.12.1992 № 2020-XII «О хозяйственных обществах».

² Трудовой кодекс.

ношении себя лично (ч. 1 п. 3 ст. 183 ГК³), т.е. заключить договор с самим собой нельзя.

Таким образом, с точки зрения как гражданского законодательства, так и законодательства о труде **заключение трудового договора с директором в ситуации, когда он же одновременно является единственным участником ООО, не представляется возможным.**

Как оформить возложение полномочий директора

Выходом может стать применение нормы ч. 10 ст. 45 Закона № 2020-XII, определяющей особый порядок принятия решения общего собрания в хозобществах, состоящих из одного участника. Согласно этой норме в ООО с единственным участником решениями общего собрания являются **письменные решения этого участника.**

С учетом приведенной нормы и компетенции общего собрания по избранию исполнительного органа единственный участник ООО вправе принять решение о возложении полномочий директора на самого себя.

³ Гражданский кодекс.

Вопрос – ответ

Договор потребительского кредита: когда отказ банка в отсрочке неправомерен

Наличие поручителей по кредиту не влияет на оценку трудной жизненной ситуации кредитополучателя при решении вопроса об отсрочке.

Ситуация. В октябре 2025 г. гражданин получил в банке потребительский кредит на 2 года. В мае 2026 г. кредитополучатель подал заявление о комплексной реструктуризации задолженности по кредитному договору по причине трудной жизненной ситуации. К заявлению приложена копия трудовой книжки, согласно которой 11 мая кредитополучатель уволен с места работы в связи с истечением срока действия срочного трудового договора. Кредитный комитет банка отказал в предоставлении отсрочки ввиду наличия поручителей, несущих солидарную ответственность за исполнение обязательств по кредитному договору.

?

Правомерны ли действия банка?

✓

Неправомерны.

С 22 ноября 2025 г. в Беларуси действует Закон № 62-З¹, в соответствии со ст. 21 которого кредитополучателю, находящемуся в трудной жизненной ситуации, в период действия заключенного им договора потребительского кредита по его заявлению кредитор однократно предоставляет отсрочку

Вывод: правоотношения руководителя – единственного участника ООО и возглавляемой им компании оформляются решением самого этого участника о выполнении полномочий директора, без заключения трудового договора (с самим собой).

Этот вывод соответствует разъяснению Минтруда и соцзащиты, приведенному на его официальном сайте.

Важно: независимо от того, что трудовой договор (контракт) не заключается, в отношении директора, функции которого исполняет единственный участник ООО, применяются иные нормы законодательства о труде, включая положения об оплате труда, об отпуске, служебной командировке и т.п.

В частности, при занятии единственным участником хозобщества (де-факто — владельцем компании) должности руководителя требуется обязательная составляющая трудовых отношений — наличие заработной платы. Соответствующий оклад отражается в штатном расписании организации.

Мария КОВАЛЕВИЧ, юрист

(рассрочку) платежа по названному договору с продлением срока возврата (погашения) кредита на период не менее срока отсрочки (рассрочки). Причем период предоставляемой отсрочки (рассрочки) должен составлять не менее 3 месяцев, если о меньшем сроке не попросил сам кредитополучатель в заявлении.

¹ Закон от 17.02.2025 № 62-З «О потребительском кредите и потребительском микрозайме».

Аналогичные правила, к слову, действуют в отношении заемщика, заключившего договор потребительского микрозайма.

Перечень событий, которые относятся к трудным жизненным ситуациям, приведен в п. 2 ст. 22 Закона № 62-З. Среди них названа и **потеря работы кредитополучателем (заемщиком)**.

Справочно: другие события, относящиеся к трудным жизненным ситуациям:

- смерть супруга (супруги) кредитополучателя;
- признание кредитополучателя инвалидом в соответствии с законодательством;
- увеличение количества лиц, находящихся на иждивении у кредитополучателя;
- временная нетрудоспособность кредитополучателя свыше 40 дней.

Важно: перечисленные события должны иметь место не позднее 3 месяцев до подачи заявления кредитополучателя.



Foto magnific.com

Под потерей работы для целей применения данного основания предоставления отсрочки понимаются увольнение с военной службы или прекращение трудовых отношений, за исключением перевода работника с его согласия к другому нанимателю или перехода на выборную должность служащего.

Следовательно, банк нарушил нормы ст. 21 Закона № 62-З.

Денис САФАРЕВИЧ, юрист

Вправе ли директор использовать служебный автомобиль по выходным

Ситуация. За директором закреплен служебный автомобиль, которым он управляет во время рабочих поездок самостоятельно.



Вправе ли директор выезжать на служебном авто по выходным и праздничным дням при возникновении производственной необходимости (аварийные ситуации, срочные производственные совещания и т.п.)?



Вправе. Но должно быть оформлено привлечение директора к работе в выходной день.

За работниками, включая директора, приказом руководителя организации (т.е. самого директора) может быть закреплен служебный легковой автомобиль.

Служебным признается легковой автомобиль, предназначенный для обеспечения деятельности юридического лица, в т.ч. для служебных поездок руководителя (его заместителей) и других работников (п. 13 приложения 6 к Указу № 191¹).

Таким образом, служебный автомобиль должен использоваться **исключительно для служебных поездок**.

Существует распространенное заблуждение, будто если руководителю установлен ненормированный рабочий день, то, когда бы он ни использовал служебный автотранспорт — будь то выходные дни или нерабочее время в будни, это будет считаться использованием

для служебных целей при условии, что можно подтвердить нахождение директора на производственных совещаниях либо в иных связанных с рабочими целями местах.

Однако ненормированный рабочий день в силу ст. 118-1 ТК² означает **эпизодическую работу сверх установленной продолжительности рабочего дня** и не предполагает бесплатную работу в выходной день. Поэтому у контролирующих органов могут возникнуть вопросы об обоснованности списания топлива, использования служебного автомобиля в выходные дни.

Для того чтобы не создавать такого рода проблем, нанимателю следует оформить приказом привлечение руководителя к работе в выходной день с компенсацией согласно ст. 69 ТК.

Эдуард МУЩУК, юрисконсульт

¹ Указ от 26.06.2023 № 191 «Об упорядочении приобретения и использования транспортных средств».

² Трудовой кодекс.

Отгул за участие в праздничных массовых мероприятиях 3 июля: полагается ли по закону

Организациям-нанимателям и их работникам важно понимать разницу между привлечением к работе в праздничный день и участием сотрудников в приуроченных к государственному празднику мероприятиях.

Ситуация. В связи с предстоящим праздником – Днем Независимости Республики Беларусь – в городе 3 июля 2026 г. состоятся праздничные мероприятия с участием трудовых коллективов. Чтобы мотивировать работников производственного предприятия поучаствовать в этих мероприятиях (фактически – просто поприсутствовать), профсоюз предлагает руководителю издать приказ о привлечении 5 человек для участия в митинге и шествии в праздничный день с доплатой и предоставлением в последующем отгула.

?

Обоснованным ли будет издание такого приказа?

✓

Нет. Участие в праздничных мероприятиях в общем случае не является для работников работой в выходной день, и оснований для издания приказа о привлечении к работе в выходной (праздничный) день не имеется.

Возможность привлечения работников с их письменного согласия к работам, связанным с проведением массовых мероприятий в государственные праздники и праздничные дни, предусмотрена ч. 5 ст. 147 ТК¹. Однако речь в этой норме идет именно о привлечении **к работе**.

Под работой понимается набор задач и обязанностей, которые выполняются или должны выполняться одним лицом, работающим у нанимателя, или самозанятым (раздел 3 ОКРБ 014-2017²).

Трудовая функция – работа по одной или нескольким должностям служащих (профессиям рабочих) с указанием квалификации в соответствии со штатным расписанием, должностной (рабочей) инструкцией, технологическими картами и другими документами (ч. 1 ст. 1 ТК).

Таким образом, привлечь к работе в связи с проведением в установленном порядке массовых мероприятий в государственные

праздники и праздничные дни с последующим предоставлением полагающихся компенсаций можно только работников, непосредственно обеспечивающих проведение подобных торжеств: сотрудников отдела культуры, которые будут выступать на массовом мероприятии, монтажника строительных конструкций, монтирующего сцену, водителя автомобиля, доставляющего участников и грузы к месту проведения митинга, и т.п.

Оформить привлечение к работе в праздничный день для участия в массовых мероприятиях, если она не входит в круг обязанностей работника, нельзя, поскольку это не связано с его трудовой функцией. Соответственно, нельзя и обосновать предоставление дополнительного дня отдыха (отгула) именно фактом работы в день государственного праздника, если такого факта не было.

Эдуард МУЩУК, юрисконсульт

¹ Трудовой кодекс.

² ОКРБ 014-2017 «Занятия», утв. постановлением Минтруда и соцзащиты от 24.07.2017 № 33.

Создание временного отдела под конкретный проект: разрешено или нет

?

Можно ли в частной компании временно, на полтора года, создать структурное подразделение (отдел) под реализацию конкретного проекта?

✓

Создание структурного подразделения на определенный срок не предусмотрено законодательством. Компания вправе ввести в оргструктуру новый отдел, а через полтора года удалить его.

Единого нормативного правового акта, регулирующего создание структурного подразделения, в белорусском законодательстве не

существует. Структура и штат сотрудников устанавливаются нанимателем самостоятельно (в юрициях госсектора – по согласованию с

вышестоящей организацией) исходя из формы собственности и вида деятельности.

Состав структурных подразделений или норм управляемости определяет и утверждает **руководитель организации**.

Таким образом, в обязанности нанимателя входит необходимость разработать и утвердить организационную структуру и штатную численность организации. При этом следует применять подходы и правила, зафиксированные в законодательстве.

Штатное расписание относится к локальным правовым актам (ЛПА), регулирующим трудовой распорядок работников (ст. 194 ТК¹). Штатное расписание разрабатывается на основе утвержденной структуры и штатной численности организации.

Структуры и штатная численность (структуры), организационно-административные схемы организаций являются документами организационной основы управления с установленными сроками хранения (п. 27 Перечня № 140²).

При разработке структуры и штатной численности, организационно-административной схемы организации, в т.ч. частной компании, можно ориентироваться:

1 Трудовой кодекс.

2 Перечень типовых документов, образующихся в процессе деятельности государственных органов, иных организаций и индивидуальных предпринимателей, с указанием сроков хранения, утв. постановлением Минюста от 24.05.2012 № 140.

3 Унифицированная система организационно-распорядительной документации, утв. приказом Департамента по архивам и делопроизводству Минюста от 28.11.2019 № 41.

4 Рекомендации по разработке примерных структур и штатных нормативов численности работников аппарата управления коммерческих организаций государственной формы собственности и организаций с долей собственности государства в их уставных фондах более 50 процентов, утв. постановлением Минтруда и соцзащиты от 09.03.2004 № 25.

5 Общие положения Единого квалификационного справочника должностей служащих, утв. постановлением Минтруда и соцзащиты от 02.01.2012 № 1.

• на примерные формы структуры и штатной численности, приведенные в УСОРА³;

• рекомендации, данные в постановлении № 25⁴.

Кроме того, следует учесть норму п. 10 Общих положений ЕКСД⁵, согласно которой при создании структурных подразделений (управление (служба), отдел, сектор (бюро, группа) иные) нормы управляемости определяются нанимателем в ЛПА, если иное не установлено актами законодательства.

Ни в одном из перечисленных нормативных актов не оговорена возможность создания временного структурного подразделения. Поэтому, если руководство компании хочет объединить в отдел сотрудников, работающих над общим проектом, следует создать «обычное» структурное подразделение, а когда необходимость в нем отпадет — исключить отдел из организационной структуры компании. Для этого в оргструктуру надо дважды (при создании и удалении отдела) внести изменения.

**Алексей ШТЕЙНЕР, юрист,
специалист по трудовому праву
и законодательству об охране труда**

Привлечение к работе водителя в День Независимости



Можно ли привлечь водителя служебного микроавтобуса компании к работе в выходной день для доставки других сотрудников на общегородское массовое мероприятие по случаю празднования Дня Независимости?



Можно, но только с письменного согласия работника.

День Независимости (День Республики), отмечаемый ежегодно 3 июля, является государственным праздником, объявленным нерабочим днем (подп. 2.1 п. 2, п. 3 Указа № 157¹).

Хотя по общему правилу в такие дни работа не производится (ч. 1 ст. 147 ТК²), из этого правила предусмотрен ряд исключений. В частности, разрешены работы, связанные с проведением в установленном порядке массовых мероприятий (ч. 2 ст. 147 ТК).

Работы, обусловленные проведением массовых мероприятий в государственные праздни-

ки, допускаются по предложению нанимателя и только с письменного согласия работника (ч. 5 ст. 147 ТК).

Водителя автомобиля можно привлечь к работе 3 июля на основании ч. 5 ст. 147 ТК, т.к. он будет выполнять свою трудовую функцию (работу), связанную с обеспечением доставки сотрудников на массовое мероприятие.

**Алексей ШТЕЙНЕР, юрист,
специалист по трудовому праву
и законодательству об охране труда**

1 Указ от 26.03.1998 № 157 «О государственных праздниках, праздничных днях и памятных датах в Республике Беларусь».

2 Трудовой кодекс.